

Дмитрий Ахметханов

Самара, РФ

+7 987 901 39 17

Telegram: @ADimKhan

axm2000@mail.ru

Delivery Transformation Lead

**Engineering Effectiveness • Delivery Excellence •
Organizational Transformation • Kanban • Agile • SAFe**

Эксперт по повышению эффективности engineering-организаций и delivery-процессов с опытом трансформации разработки в компаниях масштаба 10–40+ команд.

Специализируюсь на:

- повышении предсказуемости поставки;
- delivery management;
- engineering effectiveness;
- организационных трансформациях;
- выстраивании процессов discovery/delivery;
- работе с техническим долгом и архитектурными ограничениями;
- запуске кросс-функциональных моделей разработки;
- масштабировании Agile/SAFe практик;
- выстраивании контакта бизнеса, продукта и разработки.

Сочетаю системное мышление, глубокое понимание engineering-процессов и навыки работы с организационной динамикой, как в разрезе департамента, так и отдельных участников.

Ключевые компетенции

- Agile Transformation
- Delivery Management
- Engineering Effectiveness
- SAFe / Scrum / Kanban
- Organizational Change Management
- Process Optimization
- Technical Debt Management
- Cross-functional Teams
- Product Delivery
- Program Management
- Portfolio Management

- Agile Coaching
 - Facilitation
 - Jira / Confluence / Jira Structure
 - Delivery Metrics & Dashboards
 - Architecture Governance
 - Stakeholder Management
-

Опыт работы

Старший консультант по процессам разработки / Delivery Transformation Lead

МойОфис

Март 2024 — Май 2026

Проект «Редакторы» (12+ команд)

Основные результаты:

- Повысил предсказуемость поставки и прозрачность delivery-процессов в engineering-направлении из 12 команд.
 - Создал единую систему управления delivery/discovery на базе Jira, дашбордов и прозрачных регламентов.
 - Снизил объем незавершенной работы за счет декомпозиции задач и ограничения WIP.
 - Выявил и устранил системные bottlenecks delivery-процесса.
 - Реорганизовал работу с техническим долгом и архитектурными инициативами.
 - Снизил неэффективные затраты на рефакторинг примерно на 17%.
 - Запустил пилот трансформации силосной разработки в кросс-функциональные команды.
 - Пилотные команды достигли 96% предсказуемости поставки без накопления техдолга в течение двух релизных циклов.
 - Организовал вовлечение архитектурного комитета в процессы планирования и принятия решений.
 - Коучил лидов команд и архитекторов по вопросам delivery и organizational effectiveness.
-

Проект «Почтовые системы» (10+ команд)

Основные результаты:

- Повысил прозрачность delivery и управляемость разработки в продукте с высоким уровнем организационной и архитектурной сложности.
 - Внедрил единый delivery-процесс с двухнедельными спринтами и прозрачной системой планирования.
 - Организовал системную работу с delivery-метриками и командными показателями.
 - Запустил работу архитектурного комитета с фокусом на системные архитектурные проблемы и продуктовые цели.
 - Инициировал внедрение Contract First подхода.
 - Улучшил взаимодействие product management и engineering на этапе формирования релизного score.
 - Поддерживал функционирование QA-направления в период отсутствия Head of QA.
 - Разработал инструменты прозрачного планирования и контроля прогресса команд.
-

Scrum Master / Release Train Engineer / Solution Train Engineer (SAFe)

Ак Барс Цифровые Технологии

Февраль 2021 — Март 2024

Scrum Master / Agile Coach

Основные результаты:

- Повысил выполнение командных планов с 30–40% до 80–100%.
 - Улучшил качество планирования и delivery execution через коучинг Product Owner и Business Owner.
 - Снизил уровень неконструктивных конфликтов в командах.
 - Выстроил культуру открытой коммуникации и доверия внутри команд.
 - Внедрял Agile-практики и процессы без деструктивного давления на команды.
-

Release Train Engineer (ART, 4-6 команд)

Основные результаты:

- Внедрил систему delivery-метрик и регулярного анализа эффективности ART.
- Обеспечил успешный запуск критически важной услуги в условиях жесткого дедлайна.
- Существенно снизил уровень напряженности между командами и внешним вендором.
- Помог Business Owner перейти от директивного управления к продуктивному подходу и управлению гипотезами.

- Повысил прозрачность roadmap и quality of planning.
-

Lead of Agile Community

Основные результаты:

- Провел около 60 интервью Scrum Master и Agile-специалистов.
 - Успешно организовал onboarding новых Scrum Master.
 - Провел внутренние обучения и семинары по Agile/SAFe практикам.
 - Развивал систему Part-time Scrum Master внутри организации.
 - Подготовил специалистов, ставших Full-time Scrum Master без необходимости длительной адаптации.
-

Solution Train Engineer (44 команды)

Основные результаты:

- Участвовал в трансформации процессов квартального планирования и приоритизации.
 - Организовал прозрачную систему управления Solution Backlog.
 - Разработал MVP-инструмент для повышения прозрачности квартального планирования.
 - Внедрил единый календарь, метрики планирования и исполнения.
 - Повысил прозрачность для бизнеса в части распределения ресурсов и delivery execution.
 - Развивал продуктовый подход и использование feature metrics для приоритизации.
-

Сертификаты

- Kanban Coaching & Organizational Maturity — Neogenda (2025)
 - SAFe Release Train Engineer (2023)
 - SAFe Advanced Scrum Master (2022)
 - Professional Scrum Product Owner (PSPO I)
 - Professional Scrum Master (PSM I)
 - Coaching Agile Teams
 - Management 3.0
 - Extended Kanban System Design
 - Effective Facilitation
 - Applied Scrum for Project Management
-

Дополнительная информация

Подход к работе

- Systems Thinking
- Lean / Agile mindset
- Evolutionary Change Management
- Engineering Culture Development
- Data-driven Delivery Management

Языки

- Русский — родной
- Английский — Intermediate (чтение документации, профессиональная коммуникация)