

**Сохин
Анатольевич** **Алексей**



Agile Coach

Специализации:

- Руководитель департамента
- Руководитель портфеля

Опыт в Agile:

- Agile Coach более 3 лет.

Присоединился к команде Лидеров изменений в 2026 году.

ИТ-лидер с 22-летним опытом, из которых 16 лет – руководство масштабными трансформациями, портфелями проектов (до 1000+ участников) и многомиллионными бюджетами. Эксперт в построении и реорганизации ИТ-функций, внедрении Agile (SAFe, LeSS, Kanban) и гибридных моделей управления с фокусом на максимизации ценности. Практический опыт в повышении операционной эффективности и реализации ИТ-стратегии в финансовом секторе, госструктурах, ритейле и добывающей отрасли.

Навыки:

- Управление и стратегия: Управление коммуникациями, Стратегическое планирование, Управление портфелями и программами, Управление структурными подразделениями полного цикла разработки и внедрения ПО, P&L, Бюджетирование (CAPEX/OPEX), Управление рисками, Коучинг и развитие команд, Организационный дизайн, Принятие управленческих решений в условиях неопределенности
- Методологии и практики: SAFe, LeSS, Kanban, Scrum, Agile-коучинг, VMO, PMO, OKR, KPI, ITIL, PMBOK, Продуктовое управление, Гибридные модели управления, WSJF, ICE\|RICE, MoSCoW
- Технологии и направления: Цифровая и agile-трансформация, Управление данными, RPA, BI, BPMS/ECM, PDLC, DevOps, AI/ML
- Инструменты: Jira, Confluence, Trello, Miro, MS Project, я.Трекер, я.Вики

Сохин Алексей Анатольевич, Лидеры изменений

Опыт работы

Сбер

Январь 2023 — Ноябрь 2025, 2 года 11 месяцев

Руководитель портфеля стратегических проектов

Достижения:

- Организовал портфельное управление стратегическими инициативами по управлению данными с охватом 1000+ участников: ускорение time2data, снижение стоимости данных за счёт внедрения новых технологий, в т.ч. AI
- Разработал двухфакторный мониторинг “здоровья” портфеля: продуктовые и проектные показатели
- Настроил процесс регулярного сбора и формирования отчёта по достижению ключевых показателей Стратегии по управлению данными

Должностные обязанности:

- Готовил разделы презентации для представления Правлению Банка: цели и ключевые показатели их достижения, дорожные карты, матрица ответственности, ролевая модель, событийная модель
- Проведение регулярных стратегических сессий, результаты которых легли в основу трёхлетней Стратегии по управлению данными
- Участвовал в реорганизации ключевых продуктов департамента для ускорения поставки ценности в два раза и повышения качества реализации фичей в полтора раза

АНсистемс (GOST GROUP), системный интегратор

Февраль 2022 — Январь 2023, 1 год

Руководитель департамента разработки и внедрения ПО

Достижения:

- Организовал работу по реализации программы проектов федерального масштаба для Прокуратуры РФ на основе гибких и классических практик проектного управления: ведение и аналитика правовой статистики
- Выстроил коммуникации между 10 подрядными организациями и заказчиком с фокусом на результат
- Внедрил циклы обратной связи с командами (100+ человек) и заказчиком -> предсказуемые ожидания
- Внедрил работу над 500+ требованиями ЧТЗ через сквозную приоритезацию (адаптированный WSJF)

Сбер

Руководитель трансформационных проектов

Сохин Алексей Анатольевич, Лидеры изменений

Август 2020 — Февраль 2022, 1 год 7 месяцев

Достижения:

- Внедрил Agile-практики в 20 командах, в т.ч. через организационный дизайн, что привело к сокращению времени реализации в 1,5-3 раза и повышению предсказуемости релизов
- Наладил эффективное взаимодействие между продуктовыми командами, что сократило количество ошибок на стыках и увеличило удовлетворенность внутренних заказчиков
- Внедрил систему регулярной оценки эффективности команд (Team Health Check), на основе которой были запущены инициативы, повысившие мотивацию и производительность команд
- Провел более 20 стратегических сессий, планирований, ретроспектив, результаты которых легли в основу квартальных планов развития продуктов
- Выделил и верифицировал ключевые метрики роста для продукта, что дало data-driven основу для приоритизации бэклога
- Провёл более 30 обучающих курсов (SAFe, scrum, kanban, less, продуктовые метрики) и подготовил 1page-памятки по проведению событий уровня трайба (более 120 человек) и блока (более 500 человек)

Инфогород, ДИТ г. Москвы

Октябрь 2019 — Июль 2020, 10 месяцев

Заместитель начальника управления разработки

Достижения:

- Участвовал в формировании и реализовывал стратегию информационных систем
- Формировал ИТ-бюджет (орех, сарех)
- Участие в процессе цифровой трансформации ИТ- департамента
- Организовал и провел реорганизацию подхода к разработке и сопровождению биллинговой системы города (квитанции ЖКУ), что позволило оптимизировать работу команды и повысить производительность в 2 раза
- Осуществил переход на ежемесячные релизы (были полугодовые)
- Организовал удаленную работу 50+ сотрудников в режиме самоизоляции без снижения эффективности

ERG (г. Астана, Республика Казахстан), добыча и переработка природных ресурсов

Директор департамента внедрения и развития ИТ

Июль 2017 — Октябрь 2019, 2 года 4 месяца

Достижения:

- Участвовал в формировании ИТ-стратегии развития компании на 5 лет
- Формировал и защищал бюджет департамента (орех, сарех)

Сохин Алексей Анатольевич, Лидеры изменений

- Организовал регулярный запуск стажерских программ для выпускников ВУЗов
- Произвёл масштабную реорганизацию подхода к разработке и сопровождению ПО в департаменте (40+ информационных систем, 80+ сотрудников, 8 продуктов): ускорил поставку бизнес-ценности в 3 раза
- Выстроил цепочку доставки бизнес-ценности от выявления потребности до её ввода в промышленную эксплуатацию и дальнейшего сопровождения

Выступления на конференциях:

Выступление "Как Scrum помог сделать за 3 месяца то, что мы не смогли сделать за 6" на Agile Kitchen Алматы 2018 <https://www.youtube.com/watch?v=JWiNt2-SoOk>
Доклад на AgileDays 2019 "Agile «снизу вверх»: взлеты и падения" <https://msk19.agiledays.ru/?speaker=682>

ГК АйТи, системный интегратор

Директор департамента разработки и внедрения

Март 2014 — Июнь 2017, 3 года 4 месяца

Достижения:

- Участвовал в формировании стратегии развития компании
- Организовал гибридное проектное управление в департаменте, выстроил PDLC "с нуля"
- Организовал службу технической поддержки
- Реализовал проекты длительностью от двух месяцев до полутора лет и бюджетами от 50 до 300 млн. руб.: Почта России, одна из ведущих ресурсных компаний Казахстана – ERG

Ранний опыт

2003 —2014

В период с 2012 по 2014 год работал на позиции Руководитель проектов в ГК "Спортмастер"

В период с 2007 по 2012 год работал на позиции Начальник отдела разработки ПО в ЗАО "Институт сотовой связи", системный интегратор в телекоме

В период с 2003 по 2007 год работал на позиции Старший инженер-программист в ЗАО "СиБОСС", вендор одноименной биллинговой системы

Сохин Алексей Анатольевич, Лидеры изменений

Образование

Московский государственный технический пищевых производств, Москва.
Управление и информатика в технических системах, Инженер, 2004

Повышение квалификации, курсы

- Курс "Расписание и бюджет проекта: эффективное планирование, управление и контроль", 2012
- Тренинг "Разработка и управление требованиями в Agile", 2018
- Тренинг "Agile Team Facilitator" 2018
- Тренинг "Основы ITIL", 2018
- Тренинг "Масштабирование Agile по SAFe", 2018
- Тренинг "Agile Project Management", 2019
- Kanban System Improvement (KMP II), 2021
- Kanban System Design (KMP I), 2021
- Профессиональный коучинг, 2021
- Provisional Certified LeSS Practitioner, 2020

Публикации

Перевод статьи по SAFe: Mark Richards Unleash your ART with the right Business Owners <https://communities.changeleaders.ru/safe-russia/zapusti-poezd-safe-s-pravilnym-biznesom-na-bortu/>