

## Руслан Кузюров



### Scrum-мастер, Agile coach, Методолог

Опыт в Agile:

- Scrum-мастер в банке и ИТ с 2024, 3 команды.
- Fintech компания, трайб из 20 команд.

Присоединился к команде Лидеров изменений в 2025 году.

В сфере ИТ с начала 2024 года. Имеет глубокую экспертизу в принципах цикла разработки ПО и структурного программирования, жизненном цикле ПО.

Эксперт в бизнес-анализе (описание требований, критериев приёмки, согласование ТЗ с заинтересованными лицами). Agile-методолог с опытом масштабирования гибких методов управления командами. Специализируюсь на настройке процессов доставки ценности, описании ролей и зон ответственности, настройке Jira и сопровождении команд в SAFe-среде. За последние 2 года в fintech компании участвовал в развитии процессов для трайба из 20 команд: выстраивал статусные модели, фасилитировал PI-события, внедрял практики предсказуемости и метрик потока.

Руслан Кузюров, Лидеры изменений

## Опыт работы

### **AV digital, (Ак Барс банк fintech), Казань**

Май 2024— по настоящее время

#### *Agile Coach/STE*

Достижения:

- Ускорил time-to-market на 25%;
- Повысил предсказуемость спринтов до 85%;
- Улучшил предсказуемость поставки за счёт изменений в процессах.

Должностные обязанности:

- Отвечаю за развитие процессов доставки и внедрение SAFe-практик на уровне трайба;
- Провожу диагностику команд и на основе метрик (время цикла, предсказуемость) инициирую изменения;
- Координирую работу команд, управляю межкомандными зависимостями, рисками и блокерами;
- Организую ключевые события (PI Planning, Inspect & Adapt), синхронизирую команды и бизнес-заказчиков;
- Проводил стратегические сессии (50+ человек) с участием руководителей (СЕО-2);
- Проектировал операционную модель трайба: распределение ролей, зон ответственности, механизмов взаимодействия между 20 командами;
- Отвечаю за повышение уровня владения agile практиками у 15+ лидеров скрам-команд: провожу, формирую планы развития, оцениваю эффективность через метрики и обратную связь от заказчиков;
- Создал площадку для разбора сложных кейсов и обмена опытом.

Опыт работы над методологией:

- Разрабатывал и актуализировал руководство по процессам в компании;
- Описывал рабочие соглашения и Definition of Done;
- Разрабатывал шаблоны и чек-листы для команд;
- Проводил аудит соблюдения Agile-процессов.

### **ООО «Лидеры изменений», Москва**

Март 2025 — по настоящее время

#### *Консультант*

Должностные обязанности:

Руслан Кузюров, Лидеры изменений

- Сотрудничаю с компанией "Лидеры изменений" на условиях частичной занятости;
- Провожу тренинги по SAFe для клиентов компании, готовлю материалы для школы скрам мастеров;
- Участвую в наполнении контента сообщества (перевод видео и статей о SAFe);
- Готовлю материалы и провожу обучающие сессии по SAFe;
- Активно вовлечён в профессиональное сообщество.

## **Государственная служба**

Сентябрь 2018 — февраль 2024, 6 лет

### *Юрист/руководитель*

Должностные обязанности:

- Обеспечивал регламентацию процессов DoD/рабочие соглашения), фасилитировал сессии с заказчиками (проработка задач);
- Координировал межведомственные зависимости и работал с метриками эффективности (сокращение сроков согласования);
- Управлял командой в 15 человек: постановка задач, обратная связь, развитие компетенций;
- Принимал участие в цифровой трансформации органов государственной власти – описание регламентов, составление дорожных карт.

## **Образование**

- КФУ, Юриспруденция, 2019 год.

## **Повышение квалификации, курсы:**

- Школа 21 Сбер — «Бизнес-анализ» в 2026 году;
- ООО «Лидеры изменений» — *Leading SAFe* в 2025 году;
- Лаборатория про Лидеров — «Школа Scrum-мастеров» в 2024 году;
- Сбер Университет — «Решение проблем» в 2022 году.