

## Петров Роман Сергеевич



**Agile Coach, Accredited Kanban Trainer (Kanban University); AKC Candidate.**

Специализации:

- Бизнес-тренер

Опыт в Agile:

- Agile Coach более 8 лет в Сбер

Присоединился к команде Лидеров изменений в 2025 году.

Роман - эксперт с 10 годами опыта в agile-трансформациях и 19 годами в ИТ: управление продуктами и техническое лидерство. Начинал как СТО и предприниматель, создавал распределённые команды и выводил продукты на международные рынки. С 2017 года присоединился к первой волне трансформации Сбера: внедрял Kanban, а в дивизионе на 2500 человек настраивал продуктовку и процессы разработки - от оргдизайна и ролей до управленческого цикла и метрик. Аккредитованный тренер Kanban University (АКТ), ведёт стратегические сессии и ретроспективы для крупных групп, коучит топ-менеджеров и команды, развивает сообщества практик. Сочетает системное мышление и инженерную дисциплину: строит измеримые контуры управления, разрабатывает Python-инструменты для производственных метрик, внедряет AI-агентов и оптимизирует SDLC. Опыт охватывает end-to-end изменения - от продуктовой стратегии и портфеля до предсказуемой поставки и роста выручки. Ориентирован на результат, бережно адаптирует решения под контекст бизнеса.

Петров Роман Сергеевич, Лидеры изменений

## Опыт работы

### **Сбер**

Январь 2017 — сентябрь 2025, 8 лет 9 месяцев

Agile coach, Accredited Kanban Trainer (Kanban University); АКС Candidate.

Достижения:

- Автор и ведущий тренингов для владельцев продукта и для менеджеров по канбан-методу.
- Обучил 20 agile-коучей проведению тренингов по канбану
- Провёл подразделение из 2 500 сотрудников через полный цикл Такмана за 5 лет; отвечал за оргдизайн, обучение и коучинг лидерских ролей (tribe lead, cluster lead, product lead, product owner, Scrum-master, delivery-менеджер и др.);
- Разрабатывал ИИ-агентов/ботов.;
- Создавал инструменты на Python для глубокого анализа метрик.
- Интегрировал практики Канбан-метода в корпоративный фреймворк Sbergile (события,роли, артефакты), применяемый во всём банке.

Должностные обязанности:

- Готовил и фасилитировал стратегические сессии, мозговые штурмы и ретроспективы до 100
- Проводил коучинговые сессии: индивидуальные, групповые и командные;
- Руководил сообществами практик (community of practice) в банке по темам: Канбан, Python, Product Ownership;
- Настраивал взаимодействие на всех уровнях: между командами, продуктами и блоками;
- Обучал топ-менеджеров;
- Совместно с владельцами продукта формировал дерево метрик, видение продукта, гипотезы и OKR.;
- Консультировал по трансформационным изменениям: оргдизайн, управление зависимостями, целеполагание, синхронизация.;
- Для продуктов и сервисов выявлял узкие места в SDLC — от гипотез до эффекта; выстраивал мониторинг процессов и продуктовых метрик.

### **Embria**

Декабрь 2015 — Январь 2017, 1 год 2 месяца

Технический директор (СТО)

Петров Роман Сергеевич, Лидеры изменений

Достижения:

- Рост выручки x10 за год,
- выход на самоокупаемость FinTech стартапа
- Выход на международные рынки (Азия, Европа).
- Agile-трансформация end-to-end (охват 15 команд, 100 сотрудников)
- Настроил SDLC: предсказуемая поставка от идеи до эффекта

## **Deep Knowledge Group**

Октябрь 2014 — Декабрь 2015, 1 год 3 месяца

Директор по продукту

Должностные обязанности:

- Отвечал за создание проектов в области: искусственный интеллект, долголетие, финтех, GovTech, InvestTech,
- Отвечал за поиск, найм и обучение сотрудников (дизайнеры, фронтенд и бекенд
- Разработчики, data science, тимлиды, менеджеры, арт-директора и т.д.)
- Проводил внутренние конференции (Friday Nerds). В подчинении около 50 человек.

## **HeadHunter**

Февраль 2013 — Сентябрь 2014, 1 год 8 месяцев

Менеджер продукта

Достижения:

- Вывод на рынок «Банк данных зарплат».

## **Консалтинговое агентство**

Январь 2009 — Январь 2013, 4 года 1 месяц

Индивидуальный предприниматель

## **Softline**

Апрель 2006 — Декабрь 2009, 3 года 9 месяцев

Технический директор (СТО), В подчинении: более 50 человек

Достижения:

- С нуля развивал распределенную разработку с 3 человек до 100, с офисами в Москве, Воронеже, Оренбурге, Омске и Новосибирске.
- Создал систему управления проектами - успешно выполнено более 50 проектов (электронная коммерция).
- Спроектировал систему генерации и выдачи электронных ключей онлайн
- Улучшил интерфейс работы (бекофис) менеджеров продаж - время ожидания информации для менеджера по клиенту сократилось с 30 сек до 2.

Должностные обязанности:

- Разработка и реализация стратегии технического развития компании в электронной коммерции,
- Выстраивание внутренней организации технического департамента (иерархия, определение целей, KPI, системы мотивации);
- Развитие департамента, включая формирование с нуля новых отделов и направлений;
- Бюджетирование
- Подбор и обучение персонала
- Разработка и внедрение новых проектов

Петров Роман Сергеевич, Лидеры изменений

## Образование

- Московский энергетический институт, Москва, Экономики и управления, Государственное и муниципальное управление, 2005 г.

## Тесты, экзамены

- Advanced Product Owner, ScrumTrek, 2013
- Certified SAFe Agilist, Scaled Agile, 2016
- Lean Product Management, ScrumTrek, 2016
- ICAgile Certified Professional, ICAgile, 2016
- Kanban Management Professional, LeanKanban University, 2017
- Change Leadership Masterclass, Kanban University, 2018
- Certified LESS Professional, less.works, 2018
- Professional Scrum Product Owner, scrum.org, 2018
- Professional Scrum Master, scrum.org, 2018
- Kanban Maturity Model, Kanban University, 2018
- Management 3.0 Certified Course, Management 3.0, 2019
- Kanban Coaching Professional, Kanban University, 2019
- Kanban Train-the-Trainer, Kanban University, Accredited Kanban Trainer, 2020
- Coaching Agile Transitions, ICAgile, 2021
- Enterprise Services Planning, Kanban University, 2021.

## Публикации

- [Упражнение Морской бой. Agile vs Waterfall. Для Тренеров.](#)
- [Как поставить План действий?](#)
- [Шпаргалка для заказчика](#)
- [Kanban.club \(YouTube\)](#)
- [Кейс команды ХИТ в Microsoft, 2023 г.](#)
- [Визуализируй правильно. 10 советов для канбан досок](#)
- [Kanban.club](#)
- [Kanban.club \(Telegram\)](#)
- [Kanban.club \(Яндекс Дзен\)](#)

## Сертификаты

- [Management 3 Certified Course](#)
- [Leading SAFe 4.0 Course](#)
- [Professional Scrum Product Owner I](#)
- [Professional Scrum Master I](#)
- [Kanban Train the Trainer](#)
- [Kanban Systems Improvement](#)
- [Kanban Coaching Professional](#)

Петров Роман Сергеевич, Лидеры изменений

- [ICAgile Certified Professional](#)
- [Fit For Purpose](#)
- [Enterprise Services Planning](#)
- [Certified LESS Professional](#)
- [Change Leadership Masterclass](#)
- [Customer Experience Professional](#)
- [ICAgile Certified Professional - Coaching Agile Transitions](#)
- [Inside-out Strategy: Fit for maximum impact](#)
- [Outside-in Strategy: Positioned for success](#)
- [Leading with Outcomes: Foundation](#)
- [Adaptive Organisation \(I\): Business agility at every scale](#)
- [Adaptive Organisation \(II\): Between spaces, scopes, and scales](#)
- [Tracker \(RTrack\)](#)

[Все сертификаты Романа в формате PDF](#)