

# Карьерный трек SAFe®

**SAFe® (Scaled Agile Framework®)**  
— это лидирующий в мире подход  
обеспечения бизнес-гибкости для  
крупных компаний



В брошюре вы найдете описание карьерных треков агентов изменений и руководителей организации, команд, продуктов, программ и портфелей в организациях, применяющих SAFe® (Scaled Agile Framework®).

**Рекомендуем [Базу знаний SAFe® Russia](#) перед чтением этого документа.**

Перевод [2026 SAFe® Careers Snapshot](#) и SAFe Career Playbook выполнили:

- [Анна Юданова](#);
- [Евгений Адамов](#);
- [Сергей Рогачев](#)

— при поддержке сообщества [SAFe® Russia](#).

# Содержание

<b>Сообщество SAFe® Russia</b> .....	<b>6</b>
<b>Сертификация SAFe®</b> .....	<b>7</b>
Базовая сертификация.....	7
Продвинутая сертификация.....	8
Экспертная сертификация.....	9
<b>SAFe® Agilist</b> .....	<b>10</b>
Статистика рынка труда.....	11
Карьерные треки.....	13
Начинающий Agile-практик в коммерческой организации.....	13
Начинающий Agile-практик в госсекторе.....	13
Опытный Agile-практик в поиске руководящей позиции.....	13
Начинающий Agile-практик в коммерческой организации.....	14
Начинающий Agile-практик в госсекторе.....	15
Опытный Agile-практик в поиске руководящей позиции.....	16
Карьерные цели.....	16
Карьерный план.....	17
Цель: Стать SAFe Agilist за 3 месяца.....	17
Цель: Стать специализированным Agile-практиком в течение 6 месяцев.....	17
Цель: Обучиться на ролевом тренинге в течение 3 месяцев.....	18
<b>SAFe® Scrum Master</b> .....	<b>19</b>
Статистика рынка труда.....	20
Карьерные треки.....	21
Начинающий Scrum-мастер.....	21
Scrum-мастер, развивающий смежные навыки.....	21
Опытный Scrum-мастер в поиске руководящей позиции.....	22
Начинающий Scrum-мастер.....	22
Scrum-мастер, развивающий смежные навыки.....	23

Опытный Scrum-мастер в поиске руководящей позиции.....	24
Карьерные цели.....	25
Карьерный план.....	25
Цель: Стать SAFe Scrum Master за 3 месяца.....	25
Цель: Стать специализированным Scrum-мастером в течение 6 месяцев.....	26
Цель: Стать SAFe Advanced Scrum Master в течение 12 месяцев.....	26
<b>SAFe® Product Owner.....</b>	<b>28</b>
Статистика рынка труда.....	29
Карьерные треки.....	30
Начинающий PO.....	30
PO, развивающий смежные навыки.....	31
PO в поиске руководящей позиции.....	31
Начинающий PO.....	31
PO, развивающий смежные навыки.....	32
PO в поиске руководящей позиции.....	33
Карьерные цели.....	33
Карьерный план.....	34
Цель: Стать SAFe Product Owner за 3 месяца.....	34
Цель: Стать специализированным Product Owner в течение 6 месяцев.....	34
Цель: Стать SAFe Practice Consultant в течение 3 месяцев.....	35
<b>SAFe® Release Train Engineer.....</b>	<b>36</b>
Статистика рынка труда.....	37
Карьерные треки.....	38
Начинающий RTE.....	38
RTE, развивающий смежные навыки.....	38
RTE в поиске руководящей позиции.....	38
Начинающий RTE.....	39
RTE, развивающий смежные навыки.....	40
RTE в поиске руководящей позиции.....	41
Карьерные цели.....	42
Карьерный план.....	42
Цель: Стать SAFe Release Train Engineer за 3 месяца.....	42

Цель: Стать специализированным SAFe Release Train Engineer в течение 6 месяцев.....	43
Цель: Достичь в роли RTE продвинутого уровня в течение 4 месяцев.....	43
<b>SAFe® Lean Portfolio Manager.....</b>	<b>45</b>
Карьерные треки.....	46
Начинающий LPM.....	46
LPM, развивающий навыки.....	46
LPM в поиске руководящей позиции.....	47
Начинающий LPM.....	47
LPM, развивающий навыки.....	48
LPM в поиске руководящей позиции.....	49
Карьерные цели.....	50
Карьерный план.....	50
Цель: Стать SAFe Lean Portfolio Manager за 3 месяца.....	50
Цель: Стать специализированным Lean Portfolio Manager в течение 6 месяцев.....	51
Цель: Подготовиться к экспертной роли в течение 4 месяцев.....	51
<b>SAFe® Agile Product Manager.....</b>	<b>53</b>
Статистика рынка труда.....	54
Карьерные треки.....	55
Начинающий PM.....	55
PM, развивающий смежные навыки.....	56
PM в поиске руководящей позиции.....	56
Начинающий PM.....	56
PM, развивающий смежные навыки.....	57
PM в поиске руководящей позиции.....	58
Карьерные цели.....	58
Карьерный план.....	59
Цель: Стать SAFe Product Manager за 3 месяца.....	59
Цель: Стать специализированным менеджером продукта в течение 6 месяцев.....	59
Цель: Достичь в роли PM продвинутого уровня в течение 9 месяцев.....	60
<b>SAFe® Practice Consultant.....</b>	<b>61</b>
Статистика рынка труда.....	62

Карьерные треки.....	64
Начинающий SPC.....	64
Опытный SPC.....	64
SPC в поиске руководящей позиции.....	64
Начинающий SPC.....	65
Опытный SPC.....	66
SPC в поиске руководящей позиции.....	67
Программа SAFe Fellow.....	67
Карьерные цели.....	68
Карьерный план.....	68
Цель: Стать SPC за 3 месяца.....	68
Цель: Стать опытным SPC за 6 месяцев.....	69

# Сообщество

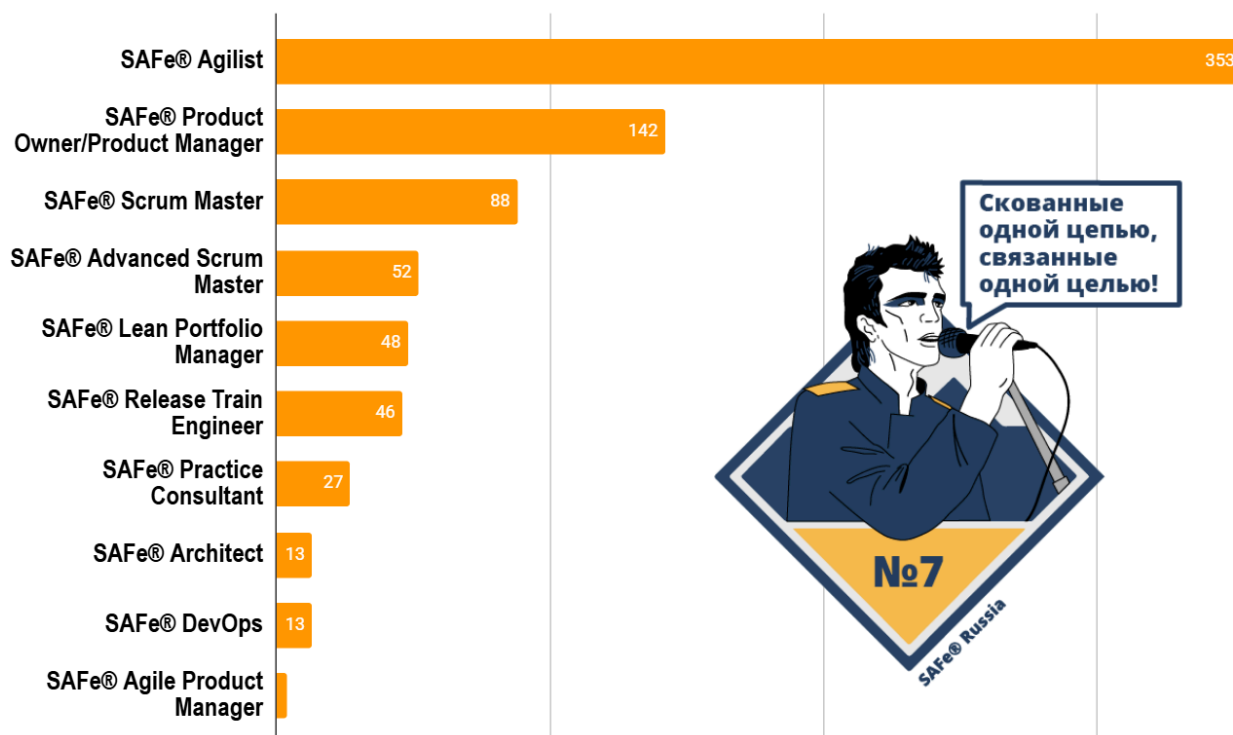
# SAFe® Russia



**SAFe® Russia** — это крупнейшее сообщество практиков SAFe в России. SAFe® Russia — это закрытый чат в Telegram/MAX, в который может вступить тот, кто имеет любой действующий сертификат SAFe: прошел тренинг и успешно сдал после этого экзамен. Подать заявку на вступление можно на странице сообщества:

<https://communities.changeleaders.ru/safe-russia>.

## SAFe® Russia – сообщество практиков Scaled Agile Framework® (SAFe®) в России



Статистика сертификации членов Telegram-чата SAFe® Russia

# Сертификация

# SAFe®

## Базовая сертификация



**Leading SAFe**  
[SAFe Agilist \(SA\)](#)



**Leading SAFe for Government**  
[SAFe Agilist \(SA\)](#)



**SAFe for Teams**  
SAFe Practitioner (SP)



**SAFe for Hardware**  
SAFe Hardware Agilist  
(SHWA)



**SAFe for Hardware Teams**  
SAFe Hardware Practitioner  
(SHWP)



**SAFe Agile Software Engineering**  
Agile Software Engineer  
(ASE)



**SAFe Scrum Master**  
[SAFe Scrum Master \(SSM\)](#)



**SAFe Product Owner/Product Manager**  
[Product Owner/Product Manager \(POPM\)](#)



**SAFe DevOps**  
SAFe DevOps Practitioner (SDP)

# Продвинутая сертификация



**SAFe Release Train Engineer**  
[Release Train Engineer \(RTE\)](#)



**SAFe Lean Portfolio Management**  
[Lean Portfolio Manager \(LPM\)](#)



**SAFe Agile Product Management**  
[Agile Product Manager \(APM\)](#)



**SAFe for Architects  
Architect (ARCH)**



**SAFe Advanced Scrum  
Master**  
[SAFe Advanced Scrum  
Master \(SASM\)](#)

# Экспертная сертификация



**Implementing SAFe**  
[SAFe Practice Consultant  
\(SPC\)](#)



**Advanced SAFe Practice  
Consultant**  
Advanced SPC (ASPC)



**SAFe Practice  
Consultant-Trainer**  
SAFe Practice Consultant-T  
(SPCT)

# SAFe® Agilist



**Карьерный трек руководителей организаций, применяющих SAFe® (Scaled Agile Framework®).**

SAFe Agilist — это квалифицированный агент изменений и лидер трансформации, который способен провести комплексное внедрение и масштабирование Agile на множество команд и отделов.

Обязанности:

- Руководство внедрением принципов и практик SAFe.
- Организация и проведение встреч по формированию Agile Release Train (ART), PI-планированию и прочих мероприятий SAFe.
- Выявление и разрешение организационных блокеров Agile-трансформации.
- Поддержка формирования потоков ценности и портфелей.
- Совместно с руководством компании продвижение культурных изменений и согласование стратегии и исполнения.
- Ответственность по прогрессу и бизнес-результатам внедрения SAFe.

SAFe Agilist — это руководитель, который понимает и применяет принципы SAFe для повышения гибкости организации. Такой руководитель способствует сотрудничеству,

согласует команды вокруг стратегических целей и обеспечивает поставку ценности ART (Agile Release Train).

Распространенные названия должностей:

- Agilist (Agile-практик);
- Senior Agilist;
- Lean Agilist Leader;
- Agile Coach (Agile-коуч);
- Agile Program Manager.

## Статистика рынка труда

SAFe Agilist — это базовая сертификация, которая служит отправной точкой в карьере агента изменений и лидера трансформации. Она часто упоминается как желательная в вакансиях на позиции в ИТ, продуктовой разработке и госсекторе.

Ниже представлена статистика компании Scaled Agile, собранная в 4 квартале 2025 года.

Среди всех вакансий, в которых упоминается SAFe:

- 8% требуют опыт работы с SAFe;
- 92% указывают на желательное наличие сертификации SAFe;
- 13% указывают на желательное наличие сертификата SAFe Agilist.

Обладатели сертификата SAFe Agilist имеют в среднем:

- 6 лет стажа (разброс от 3 до 12 лет);
- годовой доход на \$5 000 больше – в размере \$119 000 (разброс от \$96 000 до \$165 000);

- при наличии также сертификата SAFe Practice Consultant (SPC) — \$126 000.

Обладатели сертификата SAFe Agilist работают в следующих отраслях:

- ИТ — 25%;
- финансы — 25%;
- госсектор — 25%;
- медицина — 8%;
- энергетика — 4%;
- ритейл — 4%;
- телекоммуникации — 4%;
- ИТ-безопасность — 4%.

Обладатели сертификата SAFe Agilist работают на следующих позициях (выделены наиболее частые совпадения):

- проектный, программный и продуктовый менеджмент (**Program Manager, Project Manager, Senior Project Manager, Program Director, Lead Technical Program Manager, Product Manager, Director of Digital Project Design**);
- Agile и бизнес-анализ (**Senior Agilist, Director of Agile Operations, Head of Agile Practice, Business Analyst, Continuous Improvement Lead, Cybersecurity Portfolio Planning**);
- технические позиции (**System Engineer, Cloud Engineer, Software Engineer, Lead Data Engineer**);
- консультанты и эксперты предметной области (**SME Military, Consultant**).

Обладатели сертификата SAFe Agilist чаще всего работают на удаленке (54%): 25% смешанный режим, 21% работа в офисе.

# Карьерные треки

Ниже дорожная карта профессионального роста по направлениям, ключевым вехам сертификации, навыкам и участию в сообществе SAFe.

## Начинающий Agile-практик в коммерческой организации

1. Самообучение [Быстрый старт в ИИ](#).
2. Сертификационный тренинг [Leading SAFe® \(SAFe® Agilist, SA\) \(AI-Empowered\)](#).
3. Сертификационный тренинг [SAFe® Product Owner/Product Manager \(POPM\) \(AI-Empowered\)](#).
4. Сертификационный тренинг [SAFe® Agile Product Management \(APM\)](#).

## Начинающий Agile-практик в госсекторе

1. Самообучение [Быстрый старт в ИИ](#).
2. Сертификационный тренинг [Leading SAFe® for Government \(SAFe® Agilist, SA\) \(AI-Empowered\)](#).
3. Сертификационный тренинг [SAFe® Product Owner/Product Manager \(POPM\) \(AI-Empowered\)](#).
4. Сертификационный тренинг [SAFe® Agile Product Management \(APM\)](#).

## Опытный Agile-практик в поиске руководящей позиции

1. Самообучение [Быстрый старт в ИИ](#).
2. Сертификационный тренинг [Leading SAFe® \(SAFe® Agilist, SA\) \(AI-Empowered\)](#) или [Leading SAFe® for Government \(SAFe® Agilist, SA\) \(AI-Empowered\)](#).
3. Сертификационный тренинг [SAFe® Agile Product Management \(APM\)](#).

4. Сертификационный тренинг [SAFe® Lean Portfolio Management \(LPM\)](#) или [Implementing SAFe® \(SAFe® Practice Consultant, SPC\)](#).

# Начинающий Agile-практик в коммерческой организации

Есть несколько вариантов, как стать SAFe Agilist (SA), и специалисты самого разного профиля могут начать этот путь. Как правило, это руководители, менеджеры и агенты изменений, которые отвечают за применение принципов Lean-Agile на уровне организации и поддержку успешного внедрения SAFe в командах и программах. Наличие опыта в Agile будет плюсом, но необязательно для старта. Важнее всего готовность принять мышление Lean-Agile, системное лидерство и непрерывное совершенствование.

Независимо от роли или опыта, первый обязательный шаг — получение сертификации SAFe Agilist (SA). Для этого необходимо пройти тренинг **Leading SAFe (AI-Empowered)**, который дает всесторонний обзор Scaled Agile Framework. Обучение рассматривает основы: принципы SAFe, Lean-мышление и Agile-лидерство — а также охватывает такие важные концепции, как PI-планирование, потоки ценности (Value Streams), ART (Agile Release Train) и согласованность организации.

После тренинга сосредоточьтесь на укреплении компетенций, определяющих эффективного SAFe Agilist. Это включает применение моделей поведения лидера Lean-Agile, поддержку и проведение PI-планирования, содействие согласованности между командами и заинтересованными лицами и от бизнеса, а также помощь в создании культуры прозрачности, ответственности и непрерывного улучшения. SAFe

Agilist играет ключевую роль в обеспечении потока работ, улучшении результатов и укреплении общих методов работы в организации.

По мере роста в этой роли ищите возможности вести за собой через демонстрацию примера (lead by example), укреплять практики SAFe и поддерживать команды и лидеров в периоды изменений. Постоянно развивая свое лидерское мышление и применяя принципы SAFe в реальных условиях, вы сможете уверенно прогрессировать как SAFe Agilist и помогать проводить значимые, устойчивые преобразования на уровне всей организации.

Обязанности:

- Создание и ведение бэклога продукта.
- Определение продуктовых фич и приоритетов.
- Сотрудничество с Agile-командами для поставки ценности.

# Начинающий Agile-практик в госсекторе

Есть различные варианты расширения навыков и влияния Agile-практика. Начните с участия в мероприятиях сообщества SAFe. На таких встречах можно пообщаться с коллегами-агентами, обменяться идеями и получить практические знания.

Если вы стремитесь к повышению, поможет тренинг **Agile Product Management (APM)**, который снабдит необходимыми инструментами и стратегиями: от успешного проведения PI-планирования до декомпозиции крупных концепций в истории, готовые к реализации. APM фокусируется на максимизации ценности для клиента, предоставляя практические методы эффективного сотрудничества с Agile-командами.

Актуальные инструменты и применимые практики SAFe позволят преуспевать в среде, ориентированной на бережливое мышление и максимизацию ценности.

Или освоите искусство управления потоком работ с помощью самообучения **SAFe Skills Flow Series** в SAFe Studio, которое включает пять модулей, посвященных измерению и улучшению потока как внутри команд, так и в рамках ART. Это практический способ углубить ваше понимание управления потоком работ и убедиться, что ваши команды работают наилучшим образом.

# Опытный Agile-практик в поиске руководящей позиции

В SAFe есть множество направлений роста экспертизы. Начните развитие в сторону принятия решений и руководства на уровне всего бизнеса и всей организации. И пройдите сертификацию на продвинутом тренинге **Lean Portfolio Management (LPM)**.

Также рекомендуется пройти самообучение **SAFe Skills Cultivating High-Performing Teams** в SAFe Studio.

## Карьерные цели

Определите четкие и конкретные цели вашей карьеры, которые позволят вам начать развитие:

- **Дорожная карта:** определите реалистичные сроки достижения целей.

- **Отслеживание прогресса:** запланируйте регулярное отслеживание прогресса, корректировку на основе обратной связи вплоть до изменения целей при необходимости.
- **Рефлексия и корректировка:** запланируйте регулярную оценку, что сработало, что не сработало и что необходимо скорректировать.

# Карьерный план

*Цель: Стать SAFe Agilist за 3 месяца*

## Ключевые результаты:

- Пройти тренинг Leading SAFe или Leading SAFe for Government в течение 60 дней.
- Выделить время на подготовку к экзамену. Чем меньше откладываешь экзамен после прохождения тренинга, тем выше шансы на успешную сдачу экзамена.
- Сдать экзамен после тренинга Leading SAFe в течение 28 дней.
- Получить сертификат и опубликовать его в своем портфолио.

## Отслеживание прогресса:

- Зарегистрироваться на тренинг Leading SAFe или Leading SAFe for Government.
- Пройти тренинг Leading SAFe или Leading SAFe for Government.
- Подготовиться к экзамену.
- Успешно сдать экзамен.

*Цель: Стать специализированным Agile-практиком в течение 6 месяцев*

## Ключевые результаты:

- Убедиться, что сертификат SAFe активен. При необходимости продлить его, при этом может потребоваться пересдача экзамена.
- В течение 1 месяца выбрать область, в которой хочется специализироваться, к примеру, управление потоком, управление продуктом и прочие.
- Пройти 4 самообучения SAFe Skills в течение 2-6 месяцев.
- Получить сертификаты и опубликовать их в своем портфолио.

### Отслеживание прогресса:

- Сертификация SAFe активна.
- Выбрана одна или несколько областей SAFe для специализации.
- Пройдены 4 самообучения SAFe Skills в течение 6 месяцев.

**Цель: Обучиться на ролевом тренинге в течение 3 месяцев**

### Ключевые результаты:

- Пройти ролевой тренинг в течение 60 дней.
- Выделить время на подготовку к экзамену. Чем меньше откладываешь экзамен после прохождения тренинга, тем выше шансы на успешную сдачу экзамена.
- Сдать экзамен после ролевого тренинга в течение 28 дней.
- Получить сертификат и опубликовать его в своем портфолио.

### Отслеживание прогресса:

- Зарегистрироваться на ролевой тренинг.
- Пройти ролевой тренинг.
- Подготовиться к экзамену.
- Успешно сдать экзамен.

# SAFe® Scrum

# Master



**Карьерный трек руководителей команд в организациях, применяющих SAFe® (Scaled Agile Framework®).**

SAFe Scrum Master выполняет функции фасилитатора и коуча команды, что обеспечивает контроль хода работ, поддержку команды и гарантированное внедрение практик Lean-Agile.

Распространенные названия должности:

- Scrum Master (Scrum-мастер);
- Senior Scrum Master;
- Lead Scrum Master;
- Technical Scrum Master.

Обязанности:

- Проведение Agile-встреч (планирование спринта, ежедневные стендапы и т.д.).
- Обучение команд принципам и практикам SAFe и Agile.
- Устранение препятствий и поддержка продуктивности команды.
- Отслеживание показателей продуктивности команды.
- Сотрудничество с владельцами продуктов и заинтересованными лицами.

## Статистика рынка труда

Ниже представлена статистика компании Scaled Agile, собранная в 4 квартале 2025 года.

Среди всех вакансий на позицию Scrum-мастер:

- 60% требуют опыт работы с SAFe;
- 80% указывают на желательное наличие сертификата SAFe Scrum Master.

Обладатели сертификата SAFe Scrum Master имеют в среднем:

- 6.5 лет стажа (разброс от 2 до 11 лет);
- годовой доход на \$21 490 больше – в размере \$118 990 (разброс от \$97 500 до \$140 340)

— а также:

- высшее образование в ИТ, менеджменте и смежных областях;
- опыт работы в Agile 3-5 лет и в роли Scrum-мастер от 2 лет;
- дополнительные сертификаты, такие как CSM, PSM или PMI-ACP;
- глубокое понимание Agile-подходов (Scrum, Kanban, SAFe);
- навыки работы с такими инструментами, как Jira, Confluence, Azure DevOps.

Обладатели сертификата SAFe Scrum Master работают в следующих отраслях:

- госсектор и оборонка — 33.3%;
- ИТ — 30.3%;
- финансы — 21.2%;
- производство — 12.1%;
- ритейл — 3%.

Обладатели сертификата SAFe Scrum Master чаще всего работают на смешанном режиме (51.5%): 33.3% работа в офисе, 9.1% на удаленке, 6.1% на частичной занятости.

## Карьерные треки

Ниже дорожная карта профессионального роста по направлениям, ключевым вехам сертификации, навыкам и участию в сообществе SAFe.

### Начинающий Scrum-мастер

1. Самообучение [Быстрый старт в ИИ](#).
2. Сертификационный тренинг [SAFe® Scrum Master \(SSM\) \(AI-Empowered\)](#).
3. Сертификационный тренинг [SAFe® Advanced Scrum Master \(SASM\) \(AI-Empowered\)](#).

### Scrum-мастер, развивающий смежные навыки

1. Самообучение [Быстрый старт в ИИ](#).
2. Сертификационный тренинг [SAFe® Scrum Master \(SSM\) \(AI-Empowered\)](#).
3. Сертификационный тренинг [SAFe® Product Owner/Product Manager \(POPM\) \(AI-Empowered\)](#).
4. Сертификационный тренинг [SAFe® Agile Product Management \(APM\)](#).

## Опытный Scrum-мастер в поиске руководящей позиции

1. Самообучение [Быстрый старт в ИИ](#).
2. Сертификационный тренинг [SAFe® Scrum Master \(SSM\) \(AI-Empowered\)](#).
3. Сертификационный тренинг [SAFe® Release Train Engineer \(RTE\) \(AI-Empowered\)](#).
4. Сертификационный тренинг [Implementing SAFe® \(SAFe® Practice Consultant, SPC\)](#).

# Начинающий Scrum-мастер

На старте опыт работы в SAFe необязателен. Многие начинают с изучения Agile-принципов, развивая навыки лидерства, фасилитации и коучинга команд, чтобы помочь Scrum-команде эффективно работать в рамках SAFe-внедрения.

Независимо от вашего опыта, первый необходимый шаг — пройти тренинг и стать сертифицированным **AI-Empowered SAFe Scrum Master (SSM)**, чтобы понять роль и обязанности на практике.

После тренинга укрепляйте навыки, чтобы стать эффективным в своей роли: сильные лидерские качества, фасилитация, анализ данных и применение инструментов совместной работы на встречах в рамках SAFe.

По мере роста в этой роли ищите возможности применения ваших навыков организации, мотивации и поддержки команды. Проявите инициативу и помогите командам улучшить результаты работы, добиваясь измеримых и отслеживаемых улучшений с помощью таких инструментов, как радар Team and Technical Agility. Занимаясь непрерывным обучением и совершенствованием команды, вы сможете уверенно развиваться и оказывать значимое влияние в роли SAFe Scrum-мастера.

Обязанности:

- Применение аналитических данных и инструментов на основе искусственного интеллекта (ИИ) для улучшения работы команды, прогнозирования рисков и поддержки непрерывного совершенствования на основе данных.
- Проведение мероприятий в рамках SAFe.
- Поддержка команды в выявлении и устранении препятствий.
- Мониторинг Agile-показателей эффективности.
- Коучинг и менторинг членов команды.
- Проведение ретроспективы.

# Scrum-мастер, развивающий смежные навыки

Можно постоянно повышать квалификацию или дополнительно сертифицироваться для перехода на смежные роли, возможности безграничны. Начните с участия в мероприятиях сообщества SAFe. На таких встречах можно пообщаться с коллегами-практиками (агентами изменений), обменяться идеями и получить практические знания.

Scrum-мастеров все чаще оценивают по тому, как они помогают командам использовать ИИ для улучшения потока и качества работы, поэтому стоит инвестировать время в приобретение опыта в области ИИ.

Также рекомендуется освоить искусство управления потоком работ с помощью самообучения **SAFe Skills Flow Series** в SAFe Studio, которое включает пять модулей, посвященных измерению и улучшению потока как внутри команд, так и в рамках Agile

Release Train (ART). Это практический способ углубить ваше понимание управления потоком работ и убедиться, что ваши команды работают наилучшим образом.

И после вы сможете пройти тренинг и получить сертификат **AI-Empowered SAFe Advanced Scrum Master (SASM)**, подтверждающий ваши навыки коуча.

# Опытный Scrum-мастер в поиске руководящей позиции

Возможно, вы решите выйти за рамки фасилитации команд и пойти в руководители уровня программы или всей организации. В этом случае SAFe поможет развить экспертизу разработки бизнес-стратегии, согласования множества команд и принятия организационных решений.

Первый рекомендуемый шаг — переход на роль **SAFe Release Train Engineer (RTE)**, что потребует масштабировать сервис с уровня одной команды до множества команд, то есть целого Agile Release Train (ART). Кроме того, развитие навыков управления продуктом поможет связывать работу команд с результатами для клиентов и бизнеса. Критически важно научиться ключевому навыку RTE — приоритизации бэклога ART в согласованности со стратегическими целями с учетом потребностей заинтересованных лиц и возможностями команд. Именно этот навык позволит вам быть эффективным на уровне программы и расширить ваши руководящие полномочия.

# Карьерные цели

Определите четкие и конкретные цели вашей карьеры, которые позволят вам начать развитие:

- **Дорожная карта:** определите реалистичные сроки достижения целей.
- **Отслеживание прогресса:** запланируйте регулярное отслеживание прогресса, корректировку на основе обратной связи вплоть до изменения целей при необходимости.
- **Рефлексия и корректировка:** запланируйте регулярную оценку, что сработало, что не сработало и что необходимо скорректировать.

# Карьерный план

**Цель: Стать SAFe Scrum Master за 3 месяца**

**Ключевые результаты:**

- Пройти тренинг SAFe Scrum Master в течение 60 дней.
- Выделить время на подготовку к экзамену. Чем меньше откладываешь экзамен после прохождения тренинга, тем выше шансы на успешную сдачу экзамена.
- Сдать экзамен после тренинга SAFe Scrum Master в течение 28 дней.
- Получить сертификат и опубликовать его в своем портфолио.

**Отслеживание прогресса:**

- Зарегистрироваться на тренинг SAFe Scrum Master.
- Пройти тренинг SAFe Scrum Master.
- Подготовиться к экзамену.

- Успешно сдать экзамен.

## **Цель: Стать специализированным Scrum-мастером в течение 6 месяцев**

### **Ключевые результаты:**

- Убедиться, что сертификат SAFe активен. При необходимости продлить его, при этом может потребоваться пересдача экзамена.
- В течение 1 месяца выбрать область, в которой хочется специализироваться, к примеру, управление потоком, управление продуктом и прочие.
- Пройти 3 самообучения SAFe Skills в течение 2-6 месяцев.
- Получить сертификаты и опубликовать их в своем портфолио.

### **Отслеживание прогресса:**

- Сертификация SAFe активна.
- Выбрана одна или несколько областей SAFe для специализации.
- Пройдены 3 самообучения SAFe Skills в течение 6 месяцев.

## **Цель: Стать SAFe Advanced Scrum Master в течение 12 месяцев**

### **Ключевые результаты:**

- Зарегистрироваться на тренинг SAFe Advanced Scrum Master, который пройдет в течение следующих 90 дней.
- Сдать экзамен после тренинга SAFe Advanced Scrum Master в течение 28 дней.
- Получить сертификат и опубликовать его в своем портфолио.

### **Отслеживание прогресса:**

- Зарегистрироваться на тренинг SAFe Advanced Scrum Master.
- Пройти тренинг SAFe Advanced Scrum Master.
- Пройти 3 самообучения.
- Успешно сдать экзамен после тренинга.
- Получить сертификат SAFe Advanced Scrum Master.

# SAFe® Product

# Owner



**Карьерный трек продактов в организациях, применяющих SAFe® (Scaled Agile Framework®).**

Product Owner (PO, владелец продукта) в SAFe играет ключевую роль в Agile-команде. Он представляет интересы клиента и отвечает за то, чтобы команда поставляла максимум ценности клиенту. В его зоне ответственности находится управление бэклогом команды, включая формирование и приоритизацию пользовательских историй и энейблеров.

Сертификации:

- AI-Empowered SAFe Product Owner/Product Manager (POPM);
- AI-Empowered SAFe Agile Product Management (APM).

Зоны ответственности:

- Формирование и приоритизация бэклога команды.
- Взаимодействие с заинтересованными лицами с целью преобразования бизнес-потребностей в требования.
- Проверка и приёмка выполненной работы, а также управление зависимостями, влияющими на поставку ценности.

Распространенные названия должности:

- Product Owner;
- Senior Product Owner;
- Lead Product Owner;
- Technical Product Owner.

## Статистика рынка труда

Ниже представлена статистика компании Scaled Agile, собранная в 4 квартале 2025 года.

Среди всех вакансий на позицию PO:

- 47% требуют опыт работы с SAFe и 18% указывает на желательное наличие опыта;
- 37% требуют наличие сертификата SAFe и 17% указывают на желательное его наличие.

Обладатели сертификата SAFe POPM имеют в среднем:

- 5 лет стажа (разброс от 2 до 9 лет);
- годовой доход на \$8 777 больше – в размере \$122 600 (разброс от \$103 436 до \$142 758).

— а также:

- высшее образование в ИТ, менеджменте и смежных областях;
- сертификаты SAFe POPM или CSPO;
- 4-7 лет опыта работы в Agile/Scrum, 6-10+ лет на старших позициях;
- глубокое понимание и опыт работы в ALM-системах (Jira, Confluence, Azure DevOps), а также понимание работы API систем.

Обладатели сертификата SAFe POPM работают в следующих отраслях:

- здравоохранение — 43%;
- финансы — 29%;
- транспорт — 7%;
- потребительские товары — 7%;
- промышленность — 7%;
- консалтинг — 7%.

Обладатели сертификата SAFe POPM чаще всего работают на удаленке (86%): только 7% — на смешанном режиме, и 7% — не определено (вероятно, в офисе).

## Карьерные треки

Ниже дорожная карта профессионального роста по направлениям, ключевым вехам сертификации, навыкам и участию в сообществе SAFe.

### Начинающий РО

1. Самообучение [Быстрый старт в ИИ](#).
2. Сертификационный тренинг [SAFe® Product Owner/Product Manager \(POPM\) \(AI-Empowered\)](#).

## PO, развивающий смежные навыки

1. Сертификационный тренинг [SAFe® Product Owner/Product Manager \(POPM\) \(AI-Empowered\)](#).
2. Сертификационный тренинг [SAFe® Agile Product Management \(APM\) \(AI-Empowered\)](#).
3. Сертификационный тренинг [SAFe® Lean Portfolio Management \(LPM\)](#).

## PO в поиске руководящей позиции

1. Сертификационный тренинг [SAFe® Product Owner/Product Manager \(POPM\) \(AI-Empowered\)](#).
2. Сертификационный тренинг Implementing SAFe® (SAFe® Practice Consultant, SPC).
3. Сертификационный тренинг Advanced SAFe® Practice Consultant (ASPC).

# Начинающий PO

Product Owner выступает ключевым связующим звеном между командой разработки и бизнесом, обеспечивая соответствие продукта ожиданиям и потребностям клиента.

Являясь «голосом клиента», Product Owner выполняет широкий спектр задач, включая:

- поддержание соответствия бэклога продукта бизнес-целям;
- сбор и обобщение информации из различных источников;
- выстраивание эффективного сотрудничества с заинтересованными лицами;
- коммуникацию с широким кругом участников.

В основе всей этой деятельности лежит ориентация на быструю поставку ценности и непрерывное обучение.

## Обязанности:

- Формирование и развитие дорожной карты продукта с приоритизацией фич на основе потребностей клиента.
- Управление запуском продукта в эксплуатацию и на рынок.
- Ответственность за управление бюджетом продукта с целью обеспечения эффективной и устойчивой разработки.

# PO, развивающий смежные навыки

Чтобы расти как PO, есть много возможностей расширить свои навыки и влияние. Начните с участия в мероприятиях сообщества SAFe. Эти встречи дают возможность пообщаться с коллегами владельцами продуктов, обменяться идеями и получить практические рекомендации.

Если вы стремитесь поднять свою роль на новый уровень, сертификационный тренинг **Agile Product Management (APM)** станет важным этапом роста. Тренинг разработан так, чтобы предоставить вам необходимые инструменты и знания для успешной работы в роли PO — от уверенного участия в PI-планировании до декомпозиции крупных инициатив в реализуемые пользовательские истории. APM фокусируется на максимизации ценности для клиента, предлагая практические методы эффективного сотрудничества с Agile-командами.

Имея доступ к последним ресурсам SAFe и практикам, которые можно сразу применить, этот тренинг позволит вам быть успешным в Lean-среде, ориентированной на ценность.

Еще одной важной возможностью для профессионального развития является самообучение **SAFe Skills Flow Series** в SAFe Studio. Этот цикл самостоятельного обучения включает пять специализированных модулей, посвященных измерению, анализу и улучшению потока работы — как на уровне отдельных команд, так и в рамках всего Agile Release Train (ART). Самообучение позволяет углубить понимание принципов потока, научиться работать с метриками потока работ и повысить эффективность поставки ценности на всех уровнях организации.

## РО в поиске руководящей позиции

В SAFe есть множество направлений роста экспертизы. Начните развитие в сторону принятия решений и руководства на уровне всего бизнеса и всей организации. И пройдите сертификацию на продвинутом тренинге **Implementing SAFe** с сертификацией SAFe Practice Consultant (SPC).

Также рекомендуется пройти самообучение **SAFe Skills Product Management Series** в SAFe Studio, которое охватывает ключевые практические навыки, применимые в ежедневной работе и одновременно формирующие основу для подготовки к роли SAFe Practice Consultant (SPC).

## Карьерные цели

Определите четкие и конкретные цели вашей карьеры, которые позволят вам начать развитие:

- **Дорожная карта:** определите реалистичные сроки достижения целей.

- **Отслеживание прогресса:** запланируйте регулярное отслеживание прогресса, корректировку на основе обратной связи вплоть до изменения целей при необходимости.
- **Рефлексия и корректировка:** запланируйте регулярную оценку, что сработало, что не сработало и что необходимо скорректировать.

# Карьерный план

*Цель: Стать SAFe Product Owner за 3 месяца*

## Ключевые результаты:

- Пройти тренинг SAFe POPM в течение 60 дней.
- Выделить время на подготовку к экзамену. Чем меньше откладываешь экзамен после прохождения тренинга, тем выше шансы на успешную сдачу экзамена.
- Сдать экзамен после тренинга SAFe POPM в течение 28 дней.
- Получить сертификат и опубликовать его в своем портфолио.

## Отслеживание прогресса:

- Зарегистрироваться на тренинг SAFe POPM.
- Пройти тренинг SAFe POPM.
- Подготовиться к экзамену.
- Успешно сдать экзамен.

*Цель: Стать специализированным Product Owner в течение 6 месяцев*

## Ключевые результаты:

- Убедиться, что SAFe сертификат активен. При необходимости продлить его, при этом может потребоваться пересдача экзамена.
- В течение 1 месяца выбрать область, в которой хочется специализироваться, к примеру, управление потоком, управление продуктом и прочие.
- Пройти 4 самообучения SAFe Skills в течение 2-6 месяцев.
- Получить сертификаты и опубликовать их в своем портфолио.

### Отслеживание прогресса:

- Сертификация SAFe активна.
- Выбрана одна или несколько областей SAFe для специализации.

**Цель: Стать SAFe Practice Consultant в течение 3 месяцев**

### Ключевые результаты:

- Пройти тренинг Implementing SAFe в течение 60 дней.
- Выделить время на подготовку к экзамену. Чем меньше откладываешь экзамен после прохождения тренинга, тем выше шансы на успешную сдачу экзамена.
- Сдать экзамен после тренинга в течение 28 дней.
- Получить сертификат и опубликовать его в своем портфолио.

### Отслеживание прогресса:

- Зарегистрироваться на тренинг Implementing SAFe.
- Пройти тренинг Implementing SAFe.
- Подготовиться к экзамену.
- Успешно сдать экзамен.

# SAFe® Release

# Train Engineer



**Карьерный трек руководителей программ в организациях, применяющих SAFe® (Scaled Agile Framework®).**

RTE (Release Train Engineer, инженер релизного поезда) проектирует и поддерживает цепочку создания востребованных, жизнеспособных, осуществимых и устойчивых продуктов. Он координирует работу по общему бэклогу гарантируя, что команды поставляют ценность.

Распространенные названия должности:

- Release Train Engineer;
- Старший Release Train Engineer;
- SAFe RTE.

# Статистика рынка труда

Ниже представлена статистика компании Scaled Agile, собранная в 4 квартале 2025 года.

Среди всех вакансий на релевантные позиции:

- 78% требуют опыт работы с SAFe и 4% указывает на желательное наличие опыта;
- 13% требуют наличие сертификата SAFe и 83% указывают на желательное его наличие.

Обладатели сертификата SAFe RTE имеют в среднем:

- 6-7 лет стажа (разброс от 1 до 15 лет);
- годовой доход на \$23 000 больше – в размере \$170 000 (разброс от \$117 077 до \$167 285)

— а также:

- высшее образование в ИТ, менеджменте и смежных областях;
- опыт работы в Agile 5-8 лет в роли RTE или Scrum-мастер;
- SAFe-сертификаты;
- глубокое понимание и опыт работы в ALM-системах (Jira, Rally, TargetProcess).

Обладатели сертификата SAFe RTE работают в следующих отраслях:

- госсектор, аэрокосмическая промышленность и оборонка — 39%;
- ИТ — 22%;
- здравоохранение — 9%;
- автомобилестроение — 9%;

- финансы — 4%;
- производство — 4%;
- IT в фармацевтике и биологии — 4%;
- некоммерческий сектор и прочее — 4%.

Обладатели сертификата SAFe RTE чаще всего работают в офисе (52%): только 9% — на удаленке, а 39% — на смешанном режиме.

## Карьерные треки

Ниже дорожная карта профессионального роста по направлениям, ключевым вехам сертификации, навыкам и участию в сообществе SAFe.

### Начинающий RTE

1. Сертификационные тренинги:
  - [SAFe® Product Owner/Product Manager \(POPM\) \(AI-Empowered\)](#);
  - [SAFe® Scrum Master \(SSM\) \(AI-Empowered\)](#);
  - [SAFe® Advanced Scrum Master \(SASM\) \(AI-Empowered\)](#).
2. Сертификационный тренинг [SAFe® Release Train Engineer \(RTE\) \(AI-Empowered\)](#).
3. Сертификационный тренинг [SAFe® Agile Product Management \(APM\)](#).

### RTE, развивающий смежные навыки

1. Самообучение [Быстрый старт в ИИ](#).
2. Сертификационный тренинг [SAFe® Release Train Engineer \(RTE\) \(AI-Empowered\)](#).
3. Сертификационный тренинг [SAFe® Lean Portfolio Management \(LPM\)](#).

### RTE в поиске руководящей позиции

1. Самообучение [Быстрый старт в ИИ](#).
2. Сертификационный тренинг [SAFe® Release Train Engineer \(RTE\) \(AI-Empowered\)](#).

3. Сертификационный тренинг Implementing SAFe® (SAFe® Practice Consultant, SPC).
4. Сертификационный тренинг Advanced SAFe® Practice Consultant (ASPC).

## Начинающий RTE

Есть несколько путей становления RTE, и хотя предыдущий опыт работы с SAFe будет полезен, он не является обязательным условием для начала карьеры. Многие начинающие RTE начинают с формирования прочной базы знаний в области принципов Agile и Lean, одновременно развивая навыки фасилитации, лидерства-служения и системного мышления, необходимые для координации и управления крупными и сложными Agile Release Trains (ART).

Независимо от вашего опыта, первый обязательный шаг — получение сертификации **AI-Empowered SAFe Release Train Engineer (RTE)**. Это достигается путем регистрации и прохождения тренинга SAFe Release Train Engineer в удобное для вас время. Тренинг дает глубокое практическое понимание роли RTE, включая то, как проводить мероприятия ART, поддерживать реализацию в концепции Lean-Agile и обеспечивать согласованность между командами, руководителями и заинтересованными лицами.

После завершения тренинга сосредоточьтесь на развитии ключевых компетенций, определяющих эффективного RTE:

- мастерство в фасилитации мероприятий ART, таких как PI-планирование, Scrum of Scrums (синхронизация команд) и Inspect & Adapt;
- управление программными рисками и зависимостями;
- применение различных метрик и показателей потока для улучшения поставки.

Навыки эффективного сотрудничества, разрешения конфликтов и коучинга имеют решающее значение, так как RTE выступает в роли главного фасилитатора и коуча для всего ART.

По мере роста в этой роли ищите возможности продемонстрировать свою способность обеспечивать согласованность действий, способствовать прозрачности и постоянно повышать эффективность работы ART. Берите на себя ответственность за улучшение поставки ценности, направляя команды и руководителей к измеримым результатам, используя оценки и данные для обоснования мер по улучшению.

Обязанности:

- Обеспечение наличия и актуальности общего бэклога.
- Обеспечение процесса определения и приоритезации фич продукта.
- Сотрудничество с Agile-командами для поставки ценности.

## RTE, развивающий смежные навыки

Чтобы расти как RTE, есть много возможностей расширить свои навыки и влияние. Начните с участия в мероприятиях сообщества RTE. Эти встречи дают возможность пообщаться с коллегами RTE, обменяться идеями и получить практические рекомендации.

Если вы стремитесь поднять свою роль на новый уровень, сертификационный тренинг **SAFe® Agile Product Management (APM)** станет важным шагом. Этот тренинг вооружит вас необходимыми инструментами и стратегиями — от успешного проведения PI-планирования до разбивки масштабных концепций на реализуемые пользовательские истории. APM фокусируется на максимизации ценности для

клиента, предлагая практические методы эффективного сотрудничества с Agile-командами. Имея доступ к последним ресурсам SAFe и практикам, которые можно сразу применить, этот тренинг позволит вам быть успешным в Lean-среде, ориентированной на ценность.

Также рекомендуется освоить искусство управления потоком работ с помощью самообучения **SAFe Skills Flow Series** в SAFe Studio, которое включает пять модулей, посвященных измерению и улучшению потока как внутри команд, так и в рамках Agile Release Train (ART). Это практический способ углубить ваше понимание управления потоком работ и убедиться, что ваши команды работают наилучшим образом.

# RTE в поиске руководящей ПОЗИЦИИ

После того как вы зарекомендовали себя как квалифицированный RTE, следующим шагом к лидерству является переход на роль **Lean Portfolio Manager (LPM)**. В качестве LPM вы сможете расширить сферу своего влияния, контролируя стратегическую согласованность портфеля проектов, финансируя инициативы Lean-Agile и обеспечивая создание ценности в рамках нескольких ART. Эта роль опирается на навыки фасилитации и организационного управления, которые вы отточили как RTE, добавляя более широкие обязанности в области реализации стратегии и управления портфелем.

Отсюда естественным развитием будет переход в топ-менеджеры. Как руководитель, вы будете использовать свой опыт в Lean Portfolio Management для внедрения гибкости на уровне предприятия, развивать культуру инноваций и согласовывать бизнес-цели с ценностью для клиента. Этот путь обеспечит вам прочную основу в области методов Lean-Agile и принципов лидерства, что позволит вам сопровождать

организации в процессе трансформации и достигать долгосрочных стратегических целей.

# Карьерные цели

Определите четкие и конкретные цели вашей карьеры, которые позволят вам начать развитие:

- **Дорожная карта:** определите реалистичные сроки достижения целей.
- **Отслеживание прогресса:** запланируйте регулярное отслеживание прогресса, корректировку на основе обратной связи вплоть до изменения целей при необходимости.
- **Рефлексия и корректировка:** запланируйте регулярную оценку, что сработало, что не сработало и что необходимо скорректировать.

# Карьерный план

*Цель: Стать SAFe Release Train Engineer за 3 месяца*

**Ключевые результаты:**

- Пройти тренинг SAFe Release Train Engineer в течение 60 дней.
- Выделить время на подготовку к экзамену. Чем меньше откладываешь экзамен после прохождения тренинга, тем выше шансы на успешную сдачу экзамена.
- Сдать экзамен после тренинга SAFe Release Train Engineer в течение 28 дней.
- Получить сертификат и опубликовать его в своем портфолио.

**Отслеживание прогресса:**

- Зарегистрироваться на тренинг SAFe RTE.
- Пройти тренинг SAFe RTE.
- Подготовиться к экзамену.
- Успешно сдать экзамен.

## *Цель: Стать специализированным SAFe Release Train Engineer в течение 6 месяцев*

### **Ключевые результаты:**

- Убедиться, что SAFe сертификат активен. При необходимости продлить его, при этом может потребоваться пересдача экзамена.
- В течение 1 месяца выбрать область, в которой хочется специализироваться, к примеру, управление потоком, управление продуктом и прочие.
- Пройти 4 самообучения SAFe Skills в течение 2-6 месяцев.
- Получить сертификаты и опубликовать их в своем портфолио.

### **Отслеживание прогресса:**

- Сертификация SAFe активна.
- Выбрана одна или несколько областей SAFe для специализации.
- Пройдены 4 самообучения SAFe Skills в течение 6 месяцев.

## *Цель: Достичь в роли RTE продвинутого уровня в течение 4 месяцев*

### **Ключевые результаты:**

- Пройти тренинг Implementing SAFe (SAFe Practice Consultant, SPC) в течение 90 дней.

- Выделить время на подготовку к экзамену. Чем меньше откладываешь экзамен после прохождения тренинга, тем выше шансы на успешную сдачу экзамена.
- Сдать экзамен после тренинга в течение 28 дней.
- Получить сертификат и опубликовать его в своем портфолио.

### **Отслеживание прогресса:**

- Зарегистрироваться на тренинг Implementing SAFe.
- Пройти тренинг Implementing SAFe.
- Подготовиться к экзамену.
- Успешно сдать экзамен.

# SAFe® Lean

# Portfolio Manager



**Карьерный трек руководителей портфеля в организациях, применяющих SAFe® (Scaled Agile Framework®).**

LPM (Lean Portfolio Manager, менеджер Lean-портфеля) отвечает за согласование стратегии с исполнением, оптимизацию финансирования и бережливое управление портфелем. Он тесно работает с Agile-командами, продуктовыми менеджерами и руководителями, чтобы портфель решений поставлял ценность на масштабе организации.

Распространенные названия должности:

- Lean Portfolio Manager.
- Portfolio Manager.
- Value Stream Manager.
- Investment Manager.

- Agility Portfolio Manager.
- Business Agility Manager.

Обязанности:

- Согласование портфельной стратегии с бизнес-целями.
- Управление инвестиционным финансированием и Lean-бюджетированием.
- Фасилитация портфельной приоритизации и принятия решений.
- Сотрудничество с Agile-командами и руководителями.
- Контроль инвестиций в ИИ и его ответственного внедрения с учетом бизнес-ценности, рисков и этических стандартов.

## Карьерные треки

Ниже дорожная карта профессионального роста по направлениям, ключевым вехам сертификации, навыкам и участию в сообществе SAFe.

### Начинающий LPM

1. Сертификационные тренинги:
  - [SAFe® Release Train Engineer \(RTE\) \(AI-Empowered\)](#);
  - [SAFe® Product Owner/Product Manager \(POPM\) \(AI-Empowered\)](#);
  - [SAFe® Agile Product Management \(APM\)](#).
2. Сертификационный тренинг [SAFe® Lean Portfolio Management \(LPM\)](#).

### LPM, развивающий навыки

1. Самообучение [Быстрый старт в ИИ](#).
2. Сертификационный тренинг [SAFe® Lean Portfolio Management \(LPM\)](#).
3. Сертификационный тренинг Implementing SAFe® (SAFe® Practice Consultant, SPC).
4. Сертификационный тренинг Advanced SAFe® Practice Consultant (ASPC).

## LPM в поиске руководящей позиции

1. Самообучение [Быстрый старт в ИИ](#).
2. Сертификационный тренинг [SAFe® Lean Portfolio Management \(LPM\)](#).
3. Сертификационный тренинг Implementing SAFe® (SAFe® Practice Consultant, SPC).
4. Сертификационный тренинг Advanced SAFe® Practice Consultant (ASPC).
5. Аккредитация SAFe® Practice Consultant Trainer (SPCT).

# Начинающий LPM

Есть несколько путей становления Lean Portfolio Manager. Хотя предыдущий опыт работы с SAFe или портфельными ролями будет полезен, он не является обязательным условием для начала карьеры.

Многие начинают с формирования прочной базы знаний в области Lean-мышления, Agile-принципов и корпоративной стратегии. Одновременно с этим развиваются бизнес-мышление и системный подход, необходимые для принятия инвестиционных решений на уровне организации.

Независимо от вашего опыта, первый рекомендуемый шаг — получение сертификации SAFe Lean Portfolio Management (LPM). Для этого необходимо зарегистрироваться и пройти тренинг **SAFe Lean Portfolio Management** в удобное для вас время. Тренинг дает практическое понимание роли LPM, включая то, как связывать стратегию с исполнением, внедрять Lean-бюджетирование и политики бюджетирования, а также выстраивать эффективное портфельное управление.

После завершения тренинга сосредоточьтесь на развитии ключевых компетенций эффективного Lean Portfolio Manager:

- Применение Lean-бюджетирования для финансирования потоков создания ценности.
- Согласование портфельных приоритетов со стратегическими темами.
- Поддержка децентрализованного принятия решений через понятные политики бюджетирования.
- Управление портфельным потоком с помощью метрик и решений на основе фактов.
- Управление рисками по инициативам портфеля.

По мере роста в этой роли ищите возможности продемонстрировать способность обеспечивать стратегическую согласованность, повышать прозрачность и постоянно улучшать портфельные результаты. Берите на себя ответственность за то, чтобы инвестиции приносили измеримую бизнес-ценность, работая с руководителями, продуктовыми лидерами и Agile-командами для корректировки направления при необходимости.

## LPM, развивающий навыки

Чтобы расти как Lean Portfolio Manager, есть много возможностей расширить свои навыки и влияние.

Начните с участия в мероприятиях сообщества SAFe. Эти встречи дают возможность пообщаться с другими LPM, обменяться идеями и получить практические рекомендации для повышения успешности портфеля.

Если вы стремитесь поднять свою роль на новый уровень, рассмотрите возможность стать **SAFe Practice Consultant (SPC)**. Эта продвинутая сертификация помогает вести Agile-трансформации и коучить заинтересованных лиц в организации. В роли SPC вы сможете эффективнее внедрять SAFe, оптимизировать портфельный поток и связывать стратегию с исполнением.

Также рекомендуется освоить управление потоком работ с помощью модулей самообучения **SAFe Studio Skills: Flow Series**. Серия включает пять модулей, посвященных измерению и улучшению потока на уровне команд и Agile Release Train (ART). Это практический способ углубить понимание управления потоком и убедиться, что команды поставляют ценность непрерывно.

Отдельное направление развития — применение AI на уровне портфеля: оценка AI-инициатив с точки зрения бизнес-ценности, рисков, этических ограничений и связи со стратегическими приоритетами.

# LPM в поиске руководящей ПОЗИЦИИ

Если вы уже опытный Lean Portfolio Manager, следующий шаг — участие в более высоком уровне бизнес- и организационного лидерства, а также в принятии стратегических решений.

Один из путей развития — подготовка к экспертной роли **SAFe Practice Consultant (SPC)**, а далее к **Advanced SAFe Practice Consultant (ASPC)**. Эти роли позволяют не только применять LPM-практики, но и помогать организации развивать систему управления стратегией, портфелем и потоками создания ценности.

Также полезно развивать навыки продвинутой фасилитации, например с помощью самообучения **Advanced Facilitator: Value Stream Mapping**. Оно помогает проводить эффективные воркшопы, использовать практические инструменты и находить возможности для улучшения потоков создания ценности.

На этом уровне LPM постепенно переходит от непосредственного управления портфелем к развитию организационной способности принимать более качественные

инвестиционные решения, согласовывать бизнес-цели с потоками ценности и поддерживать долгосрочные стратегические изменения.

# Карьерные цели

Определите четкие и конкретные цели вашей карьеры, которые позволят вам начать развитие:

- **Дорожная карта:** определите реалистичные сроки достижения целей.
- **Отслеживание прогресса:** запланируйте регулярный мониторинг и корректировку на основе обратной связи вплоть до изменения целей при необходимости.
- **Рефлексия и корректировка:** запланируйте регулярную оценку того, что сработало, что не сработало и что необходимо исправить.

# Карьерный план

**Цель: Стать SAFe Lean Portfolio Manager за 3 месяца**

**Ключевые результаты:**

- Пройти тренинг SAFe Lean Portfolio Management в течение 60 дней.
- Выделить время на подготовку к экзамену (чем меньше откладываешь экзамен после тренинга, тем выше шансы на успешную сдачу).
- Сдать экзамен после тренинга SAFe Lean Portfolio Management в течение 28 дней.
- Успешно пройти сертификацию для применения полученных инструментов на практике.

**Отслеживание прогресса:**

- Зарегистрироваться на тренинг SAFe LPM.
- Пройти тренинг SAFe LPM.
- Подготовиться к экзамену.
- Успешно сдать экзамен.

*Стать специализированным Lean Portfolio Manager в течение 6 месяцев*

**Ключевые результаты:**

- Убедиться, что SAFe-сертификат активен (при необходимости продлить его, что может потребовать пересдачи экзамена).
- В течение 1 месяца выбрать одну или несколько областей специализации (например, управление потоком, управление продуктом, портфельное управление или применение AI на уровне портфеля).
- Пройти 4 модуля самообучения SAFe Studio Skills в течение 2–6 месяцев.
- Получить подтверждающие сертификаты по выбранным направлениям.

**Отслеживание прогресса:**

- Сертификация SAFe активна.
- Выбрана одна или несколько областей SAFe для специализации.
- Пройдены 4 самообучения SAFe Studio Skills в течение 6 месяцев.

*Цель: Подготовиться к экспертной роли в течение 4 месяцев*

**Ключевые результаты:**

- Пройти тренинг Implementing SAFe (SAFe Practice Consultant, SPC) в течение 90 дней.
- Выделить время на подготовку к экзамену (чем меньше откладываешь экзамен после тренинга, тем выше шансы на успешную сдачу).
- Сдать экзамен после тренинга в течение 28 дней.
- Успешно подтвердить квалификацию SPC для коучинга организации.

### Отслеживание прогресса:

- Зарегистрироваться на тренинг Implementing SAFe.
- Пройти тренинг Implementing SAFe.
- Подготовиться к экзамену.
- Успешно сдать экзамен.

# SAFe® Agile

# Product Manager



**Карьерный трек менеджеров продуктов в организациях, применяющих SAFe® (Scaled Agile Framework®).**

Product Manager (PM, менеджер продукта) отвечает за то, чтобы команды поставляли максимум ценности клиенту и заинтересованным лицам согласно их потребностям.

Сертификации:

- AI-Empowered SAFe Product Owner/Product Manager (POPM);
- AI-Empowered SAFe Agile Product Management (APM).

Распространенные названия должности:

- Technical Product Manager;
- Principal PM;

- Digital PM.

Обязанности:

- Определение концепции, стратегии и дорожной карты развития продукта.
- Преобразование бизнес-потребностей в технические требования и пользовательские истории.
- Руководство кросс-функциональными командами на протяжении всего цикла разработки продукта.
- Анализ данных и показателей для максимизации поставки ценности.

## Статистика рынка труда

Ниже представлена статистика компании Scaled Agile, собранная в 4 квартале 2025 года.

Среди всех вакансий на релевантные позиции:

- 53% требуют опыт работы с SAFe и 20% указывает на желательное наличие опыта;
- 7% требуют наличие сертификата SAFe и 37% указывают на желательное его наличие.

Обладатели сертификата SAFe APM имеют в среднем:

- 5 лет стажа (разброс от 2 до 10 лет);
- годовой доход на \$25 160 больше – в размере \$173 160 (разброс от \$124 438 до \$173 542)

— а также:

- высшее образование в управлении бизнесом, ИТ и смежных областях;
- 5-8 лет опыта управления продуктами включая техническую инфраструктуру и платформы данных;
- сертификаты SAFe, Agile, PMP и CSPO;
- глубокое понимание технологий (облачные платформы, программные интерфейсы, микросервисы, архитектура данных).

Обладатели сертификата SAFe APM работают в следующих отраслях:

- ИТ — 45%;
- финансы — 15%;
- здравоохранение — 15%;
- ритейл — 10%;
- маркетинг, реклама и медиа — 10%;
- производство, госсектор и прочее — 5%.

Обладатели сертификата SAFe APM чаще всего работают на удаленке (65%): только 10% — в офисе, а 25% — на смешанном режиме.

## Карьерные треки

Ниже дорожная карта профессионального роста по направлениям, ключевым вехам сертификации, навыкам и участию в сообществе SAFe.

### Начинающий PM

1. Самообучение [Быстрый старт в ИИ](#).
2. Сертификационный тренинг [SAFe® Scrum Master \(SSM\) \(AI-Empowered\)](#).
3. Сертификационный тренинг [SAFe® Agile Product Management \(APM\)](#).

## PM, развивающий смежные навыки

1. Самообучение [Быстрый старт в ИИ](#).
2. Сертификационный тренинг [SAFe® Scrum Master \(SSM\) \(AI-Empowered\)](#).
3. Сертификационный тренинг [SAFe® Agile Product Management \(APM\)](#).
4. Сертификационный тренинг [SAFe® Lean Portfolio Management \(LPM\)](#).

## PM в поиске руководящей позиции

1. Самообучение [Быстрый старт в ИИ](#).
2. Сертификационный тренинг [SAFe® Scrum Master \(SSM\) \(AI-Empowered\)](#).
3. Сертификационный тренинг [SAFe® Lean Portfolio Management \(LPM\)](#).
4. Сертификационный тренинг [Implementing SAFe® \(SAFe® Practice Consultant, SPC\)](#).

# Начинающий PM

Есть несколько путей становления PM, и хотя предыдущий опыт работы с SAFe будет полезен, он не является обязательным условием для начала карьеры. Многие начинающие PM начинают с формирования прочной базы знаний в области принципов Agile и Lean, одновременно развивая стратегическое мышление, осведомленность о рынке и клиентоориентированность, необходимые для поставки ценности в рамках SAFe.

Независимо от вашего опыта, первый обязательный шаг — получение сертификации **AI-Empowered SAFe Product Owner/Product Manager (POPM)**. Это достигается путем регистрации и прохождения тренинга SAFe POPM в удобное для вас время. Тренинг дает четкое понимание обязанностей менеджера продукта, включая разработку концепции и дорожной карты, а также обеспечение согласованности Agile Release Train (ART) и заинтересованных лиц от бизнеса.

После завершения тренинга сосредоточьтесь на развитии ключевых компетенций, определяющих эффективного PM:

- приоритизация бэклога;
- бюджетирование Lean-Agile;
- принятие экономически обоснованных решений;
- преобразование информации о клиентах и рынке в конкретные фичи и результаты.

Навыки тесного сотрудничества с владельцами продуктов, архитекторами и руководителями бизнеса имеют решающее значение для обеспечения непрерывной поставки ценности в соответствии со стратегическими целями.

Обязанности:

- Создание и поддержка бэклога продукта.
- Определение и приоритизация фич продукта.
- Сотрудничество с Agile-командами для поставки ценности.

# PM, развивающий смежные навыки

Чтобы расти как PM, есть много возможностей расширить свои навыки и влияние. Начните с участия в мероприятиях сообщества SAFe. Эти встречи дают возможность пообщаться с коллегами менеджерами продуктов, обменяться идеями и получить практические рекомендации.

Если вы стремитесь поднять свою роль на новый уровень, сертификационный тренинг **SAFe® Agile Product Management (APM)** станет важным шагом. Этот тренинг

вооружит вас необходимыми инструментами и стратегиями — от успешного проведения PI-планирования до разбивки масштабных концепций на реализуемые пользовательские истории. АРМ фокусируется на максимизации ценности для клиента, предлагая практические методы эффективного сотрудничества с Agile-командами. Имея доступ к последним ресурсам SAFe и практикам, которые можно сразу применить, этот тренинг позволит вам быть успешным в Lean-среде, ориентированной на ценность.

Также рекомендуется освоить искусство управления продуктом с помощью самообучения **SAFe Skills Product Management Series** в SAFe Studio, которое включает пять модулей, посвященных планированию и разработке продуктов, ориентированных на клиента.

## РМ в поиске руководящей позиции

В SAFe есть множество направлений роста экспертизы. Начните развитие в сторону принятия решений и руководства на уровне всего бизнеса и всей организации. И пройдите сертификацию на продвинутом тренинге **Lean Portfolio Management (LPM)**.

Также рекомендуется пройти самообучение **SAFe Skills Cultivating High-Performing Teams** в SAFe Studio.

## Карьерные цели

Определите четкие и конкретные цели вашей карьеры, которые позволят вам начать развитие:

- **Дорожная карта:** определите реалистичные сроки достижения целей.
- **Отслеживание прогресса:** запланируйте регулярное отслеживание прогресса, корректировку на основе обратной связи вплоть до изменения целей при необходимости.
- **Рефлексия и корректировка:** запланируйте регулярную оценку, что сработало, что не сработало и что необходимо скорректировать.

# Карьерный план

*Цель: Стать SAFe Product Manager за 3 месяца*

## Ключевые результаты:

- Пройти тренинг SAFe POPM в течение 60 дней.
- Выделить время на подготовку к экзамену. Чем меньше откладываешь экзамен после прохождения тренинга, тем выше шансы на успешную сдачу экзамена.
- Сдать экзамен после тренинга SAFe POPM в течение 28 дней.
- Получить сертификат и опубликовать его в своем портфолио.

## Отслеживание прогресса:

- Зарегистрироваться на тренинг SAFe POPM.
- Пройти тренинг SAFe POPM.
- Подготовиться к экзамену.
- Успешно сдать экзамен.

*Цель: Стать специализированным менеджером продукта в течение 6 месяцев*

## Ключевые результаты:

- Убедиться, что SAFe сертификат активен. При необходимости продлить его, при этом может потребоваться пересдача экзамена.
- В течение 1 месяца выбрать область, в которой хочется специализироваться, к примеру, управление потоком, управление продуктом и прочие.
- Пройти 4 самообучения SAFe Skills в течение 2-6 месяцев.
- Получить сертификаты и опубликовать их в своем портфолио.

### Отслеживание прогресса:

- Сертификация SAFe активна.
- Выбрана одна или несколько областей SAFe для специализации.

*Цель: Достичь в роли РМ продвинутого уровня в течение 9 месяцев*

### Ключевые результаты:

- Пройти 2 самообучения SAFe Skills в течение 4 месяцев.
- Зарегистрироваться и пройти тренинг SAFe APM в течение 90 дней.
- Сдать экзамен после тренинга в течение 28 дней.
- Получить сертификат и опубликовать его в своем портфолио.

### Отслеживание прогресса:

- Сертификация SAFe активна.
- Зарегистрироваться и пройти тренинг SAFe APM.
- Подготовиться к экзамену.
- Успешно сдать экзамен.

# SAFe® Practice

# Consultant



**Карьерный трек агентов изменений в организациях, применяющих SAFe® (Scaled Agile Framework®).**

SAFe Practice Consultant (SPC) — это сертифицированный агент изменений, сочетающий глубокое понимание SAFe со стремлением совершенствовать Agile-процессы организации. SPC играет ключевую роль в успешном внедрении SAFe на масштабе всей организации.

Обязанности:

- Формирование и продвижение концепции трансформации.
- Коучинг топ-менеджеров, руководителей и команд.
- Фасилитация SAFe-событий, таких как PI-планирование.
- Организация и запуск Agile Release Train (ART).

- Фасилитация сессий по визуализации потока ценности (Value Stream Mapping); организация создания и поддержка процесса управления бэклогами.
- Расширение Agile-подходов за пределы ИТ на другие области бизнеса.
- Непрерывная оценка и совершенствование внедрения SAFe.

SAFe Practice Consultant отвечает за сопровождение Agile-трансформаций, коучинг команд и поддержку организаций в эффективном применении SAFe. Он тесно взаимодействует с Agile-командами, руководителями и заинтересованными сторонами, обеспечивая согласованность действий, ускорение поставки ценности и развитие культуры непрерывного совершенствования.

Распространенные названия должности:

- SAFe Practice Consultant;
- SAFe Trainer;
- Change Agent;
- Agile Transformation Consultant;
- SAFe Transformation Architect.

## Статистика рынка труда

Существует множество путей к получению сертификации SPC. Одним из наиболее распространенных вариантов профессионального развития является последовательное углубление экспертизы в SAFe через выполнения обязанностей базовых или продвинутых ролей перед тем как стать SPC.

Ниже представлена статистика компании Scaled Agile, собранная в 4 квартале 2025 года.

Среди всех вакансий на релевантные позиции:

- 21% требуют опыт работы с SAFe;
- 54% указывают на желательное наличие сертификации SAFe;
- 12% указывают на желательное наличие сертификата SAFe SPC.

Обладатели сертификата SAFe SPC имеют в среднем:

- 8 лет стажа (разброс от 7 до 15 лет);
- годовой доход на \$8 500 больше – в размере \$150 000 (разброс от \$110 000 до \$224 000);
- при наличии также сертификата SAFe Practice Consultant (SPC) — \$158 500.

Обладатели сертификата SAFe SPC работают в следующих отраслях:

- ИТ — 25%;
- финансы и страхование — 25%;
- госсектор — 25%;
- медицина — 8%;
- энергетика — 4%;
- ритейл — 4%;
- телекоммуникации — 4%;
- ИТ-безопасность — 4%.

Обладатели сертификата SAFe SPC работают на следующих позициях (выделены наиболее частые совпадения):

- специалист в области Agile/SAFe (**Agile Coach**, **Release Train Engineer**, Product Owner, Product Manager, SAFe Trainer and Coach, SAFe Implementation Specialist, Agile Transformation Coach);
- проектный менеджмент (**Project Manager**, Program Manager, Program Delivery Lead);
- инженерные позиции (**Software Engineer**, Java Software Engineer, Principal Software Engineer);

- руководящие позиции (Agile Director, VP);
- другие технические позиции (Platform Architect, Business System Analyst, Senior ArcGIS Developer).

Обладатели сертификата SPC чаще всего работают на удаленке (54%): 25% смешанный режим, 21% работа в офисе.

## Карьерные треки

Ниже дорожная карта профессионального роста по направлениям, ключевым вехам сертификации, навыкам и участию в сообществе SAFe.

### Начинающий SPC

1. Самообучение [Быстрый старт в ИИ](#).
2. Сертификационный тренинг [SAFe® Agile Product Management \(APM\)](#).
3. Сертификационный тренинг [SAFe® Release Train Engineer \(RTE\) \(AI-Empowered\)](#).
4. Сертификационный тренинг [SAFe® Lean Portfolio Management \(LPM\)](#).
5. Сертификационный тренинг Implementing SAFe® (SAFe® Practice Consultant, SPC).

### Опытный SPC

1. Сертификационный тренинг Implementing SAFe® (SAFe® Practice Consultant, SPC).
2. Самообучение SAFe Ready to Train.
3. Сертификационный тренинг Advanced SAFe® Practice Consultant (ASPC).

### SPC в поиске руководящей позиции

1. Сертификационный тренинг Implementing SAFe® (SAFe® Practice Consultant, SPC).

2. Сертификационный тренинг Advanced SAFe® Practice Consultant (ASPC).
3. Аккредитация SAFe® Practice Consultant Trainer (SPCT).

## Начинающий SPC

Существует несколько вариантов как стать SAFe Practice Consultant. Во многих случаях специалисты сначала развиваются в базовых или продвинутых ролях SAFe, таких как SAFe Agilist или Release Train Engineer (RTE).

Независимо от предыдущего опыта, обязательным шагом является получение сертификации SAFe Practice Consultant. Для этого необходимо зарегистрироваться и пройти тренинг **Implementing SAFe** в удобное по вашему графику время.

После завершения тренинга необходимо подготовиться к сертификационному экзамену. Действующие SPC рекомендуют заранее выделить отдельное время на подготовку, чтобы повысить вероятность успешной сдачи. Практика также показывает, что кандидаты значительно чаще успешно проходят экзамен, если сдают его в течение 28 дней после завершения курса.

Если роль SPC соответствует вашим карьерным целям, важно понимать, что не существует единственной «идеальной» точки входа — существует лишь решение начать. Выбрав траекторию обучения, соответствующую вашему опыту, и уделив необходимое внимание подготовке, вы сможете уверенно двигаться к получению сертификации и расширению своего профессионального влияния.

Следующие разделы раскрывают ключевые обязанности SPC и показывают, каким образом эта роль связывает стратегию, исполнение и непрерывное совершенствование на масштабе всего предприятия. Используйте данный материал как ориентир, помогающий понять, каким образом сертифицированные SPC поддерживают руководителей, команды и потоки создания ценности в успешном внедрении SAFe.

# Опытный SPC

Для профессионального развития в роли SAFe Practice Consultant первым шагом становится углубление понимания того, каким образом искусственный интеллект влияет на внедрение SAFe. Начните с обновления текущей сертификации SPC до уровня AI-Empowered SPC. Достаточно выделить от 30 минут до одного часа на прохождение самообучения **Empowering SPCs with AI SAFe Skill**, чтобы сформировать базовое понимание того, как искусственный интеллект усиливает лидерство Lean-Agile, управление потоком и процессы принятия решений. По мере применения этих знаний на практике развитие AI-компетенций SPC позволяет более эффективно сопровождать организации в условиях современных вызовов и расширять понимание того, как искусственный интеллект дополняет SAFe-практики на масштабе предприятия.

После формирования этой AI-ориентированной базы участие в профессиональном сообществе SPC приобретает ещё большую ценность. Участие в специализированных мероприятиях сообщества для SPC, таких как митапы и круглые столы, позволяет обмениваться опытом с коллегами, обсуждать практические выводы из AI-ориентированных трансформаций и исследовать новые подходы к развитию организационной гибкости компаний. Подобные профессиональные обсуждения помогают перейти от простого применения методов SAFe к формированию более адаптивных и эффективных систем работы.

Когда вы будете готовы, путь к получению статуса **Advanced SAFe Practice Consultant (ASPC)** станет переходом от личного совершенствования к развитию других.

Вы приобретете навыки:

- адаптации внедрения SAFe-практик под условия именно вашей компании;
- подготовки тренеров;

- руководства трансформацией на масштабе всего предприятия, в которой продумано используются методы работы, основанные на искусственном интеллекте.

Как Advanced SPC, вы получаете признание за способность объединять лидерство Lean-Agile, организационные изменения, корпоративную гибкость и практики на базе ИИ в рамках комплексной стратегии трансформации. Это позиционирует вас как надежного советника, который может влиять на стратегию, направлять ответственное внедрение ИИ в рамках SAFe и помогать организациям достигать устойчивых бизнес-результатов на масштабе.

# SPC в поиске руководящей ПОЗИЦИИ

Существует множество способов дальнейшего развития и применения вашей экспертизы в SAFe. Подумайте о том, чтобы более активно участвовать в управлении бизнесом на уровне топ-менеджмента, где ваши знания могут способствовать принятию стратегических решений. Как опытный консультант по практике SAFe, вы уже зарекомендовали себя как эксперт в этой области. Следующей вершиной профессионального развития становится роль тренера-консультанта по программе **SAFe Practice Consultant Trainer (SPCT)**, что является самым высоким уровнем сертификации в рамках SAFe.

## Программа SAFe Fellow

Помимо сертификата SPCT существует престижное звание **SAFe Fellow** — самое высокое признание Scaled Agile. Статус SAFe Fellow, учрежденный в 2015 году, присуждается лицам, продемонстрировавшим высочайший уровень мастерства и

идейного лидерства в области принципов и практик SAFe. Участники программы получают признание за глубину и широту опыта в решении самых сложных задач в области цифровой трансформации компаний, а также за свой вклад в качестве идейных лидеров в сообществе Lean-Agile.

## Карьерные цели

Определите четкие и конкретные цели вашей карьеры, которые позволят вам начать развитие:

- **Дорожная карта:** определите реалистичные сроки достижения целей.
- **Отслеживание прогресса:** запланируйте регулярное отслеживание прогресса, корректировку на основе обратной связи вплоть до изменения целей при необходимости.
- **Рефлексия и корректировка:** запланируйте регулярную оценку, что сработало, что не сработало и что необходимо скорректировать.

## Карьерный план

**Цель: Стать SPC за 3 месяца**

**Ключевые результаты:**

- Ключевые результаты:
- Пройти тренинг Implementing SAFe в течение 60 дней.
- Выделить время на подготовку к экзамену. Чем меньше откладываешь экзамен после прохождения тренинга, тем выше шансы на успешную сдачу экзамена.
- Сдать экзамен после тренинга Implementing SAFe в течение 28 дней.
- Получить сертификат и опубликовать его в своем портфолио.

**Отслеживание прогресса:**

- Зарегистрироваться на тренинг Implementing SAFe.
- Пройти тренинг Implementing SAFe.
- Подготовиться к экзамену.
- Успешно сдать экзамен.

**Цель: Стать опытным SPC за 6 месяцев****Ключевые результаты:**

- Потратьте от 30 минут до 1 часа на обновление существующего сертификата SPC до сертификата SPC AI-Empowered.
- Пройти тренинг Advanced SAFe® Practice Consultant (ASPC) в течение 60 дней.
- Выделить время на подготовку к экзамену. Чем меньше откладываешь экзамен после прохождения тренинга, тем выше шансы на успешную сдачу экзамена.
- Сдать экзамен после тренинга ASPC в течение 30 дней.
- Получить сертификат и опубликовать его в своем портфолио.

**Отслеживание прогресса:**

- Сертификация SPC активна.
- Сертификат SPC обновлен до AI-Empowered.
- Пройти тренинг ASPC.
- Подготовиться к экзамену.
- Успешно сдать экзамен.